



KONICA MINOLTA

Giving Shape to Ideas

ジャンルトップ戦略で 持続的な成長を目指す

個人投資家向け説明会資料

2013年9月28日

証券コード
4902

コニカミノルタ株式会社

代表執行役社長 **松崎 正年**



- 本資料の記載情報

本資料におきましては、四捨五入による億円単位で表示しております。

- 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本資料で記載されている業績予想及び将来予想は、現時点における事業環境に基づき当社が判断した予想であり、今後の事業環境により実際の業績が異なる場合があることをご承知おき下さい。

- **03年、コニカとミノルタが経営統合してできた会社**
 - 旧コニカ: 1873年創業。写真、石版材料事業を始める。
 - 旧ミノルタ: 1928年創業。カメラ製造を始める。
 - 統合時の売上高、旧コニカ 5,700億円、旧ミノルタ 5,200億円
- **ガバナンスシステムとして委員会設置会社を採用**
 - 属人的ガバナンスを防ぐシステムを構築
- **06年1月、写真フィルム、カメラ事業からの撤退を発表**
 - 04年度の同事業の売上高は2,685億円(グループ全体の25%)
 - 営業利益 △90億円
- **13年4月、経営体制再編を実施**
 - 持株会社コニカミノルタホールディングスが傘下の7社を吸収合併し、事業会社コニカミノルタ株式会社となる。

事業分野

ヘルスケア事業

9%

72%

情報機器事業

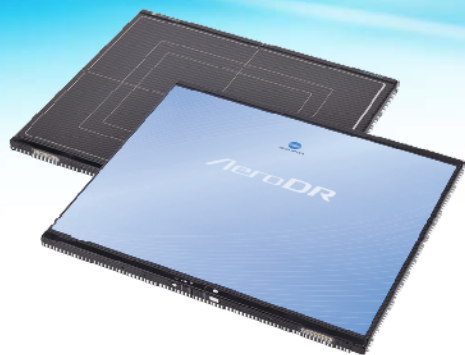
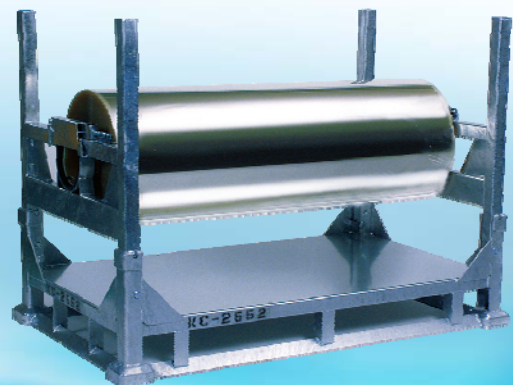
産業用材料・
機器事業

18%

2012年度売上
8,130億円



当社のコア技術



Core Technologies

グローバル展開

世界41カ国にグループ拠点、150カ国に販売・サービス体制を構築



海外売上比率

70%

- 販売
- ▲ 生産
- 開発・その他

情報機器事業

産業用材料・機器事業

ヘルスケア事業

その他の事業

オフィス環境の“最適化”を実現するビジネスソリューションを提供

Products

- 複合機(MFP)
- レーザープリンター



bizhub C554e



Solution & Service

ITを活用した業務効率の改善、コスト削減を提供する
ITサービス、コンサルティングサービス



A division of Konica Minolta Business Solutions USA Inc.

bizhub 



より速く、より美しく、印刷の現場に革新をもたらすデジタル印刷

Products & Support

- デジタル印刷システム
- デジタル色校正システム

bizhub PRESS



bizhub PRESS C8000

産業・社会の期待に応える新たな“機能”を創造

Products

- 液晶偏光板用TACフィルム
- 視野角拡大用VA-TACフィルム
- 有機EL光源
- バリアフィルム
- 機能性ウインドウフィルム



TACフィルム



Symfos



有機EL光源

材料設計技術

材料合成技術

Core Technologies

製膜・コーティング技術



バリアフィルム



機能性ウインドウフィルム



光の技術を駆使してお客様に新しい価値を提供

光学分野

- 一眼カメラ用交換レンズ
- レンズユニット
- プロジェクター用光学ユニット
- 光ディスク用ピックアップレンズ
- HDD用ガラス基板



プロジェクター用
光学ユニット



一眼カメラ用交換レンズ

計測機器分野

- 分光測色計
- 分光放射輝度計
- 色彩色差計
- パルスオキシメーター
- カラーアナライザー



分光放射輝度計



アレイ分光計(IS社)

光の技術

ヘルスケア事業

医療のデジタル化を支え、診断サービスの向上に貢献

カセット型デジタルX線画像撮影装置
「Aero DR」



医用画像情報システム



ジャンルトップ戦略

- 「成長する領域」、「勝てる領域」を選定
- リソースを集中、特定市場でトップポジション
- 目的は持続的な成長、企業価値の向上
- 戦略的提携、M&Aも活用し、迅速に実行

強力な直販体制でカラーMFPが海外市場ではトップクラスのシェア

国別シェア

1位と2位合わせて29カ国



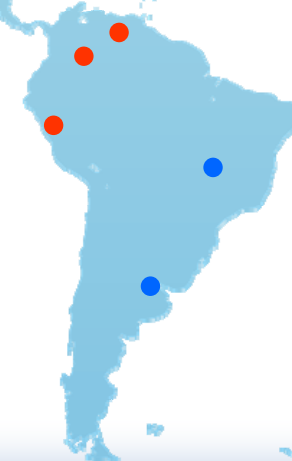
ドイツ、オーストリア、デンマーク、チェコ、バルト三国、ブルガリア、ハンガリー、ポーランド、ルーマニア、スロバキア、ウクライナ、南アフリカ、アルゼンチン、ブラジル



英国、フランス、イタリア、ロシア、ギリシャ、アイルランド、ノルウェー、ポルトガル、スロベニア、コロンビア、ペルー、ベネズエラ、中国、インド、ニュージーランド

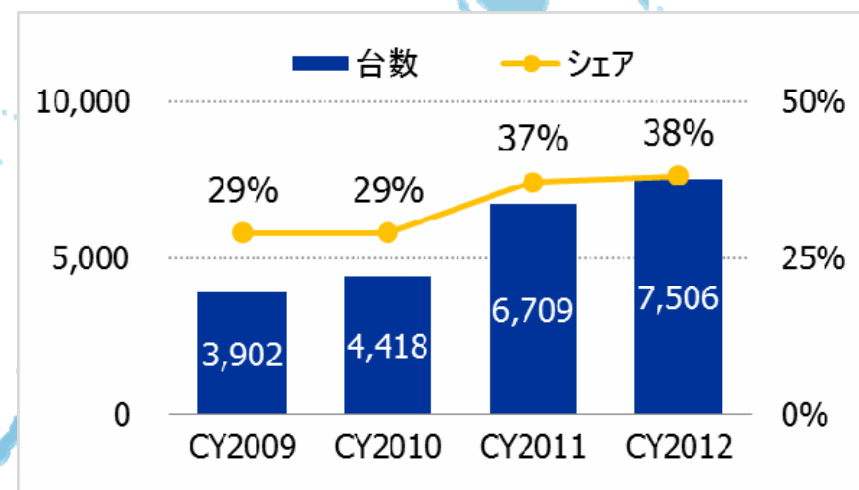
*CY2012の 外部データをもとに当社推計

bizhub 



当社の強み プロダクションプリント分野でのジャンルトップ

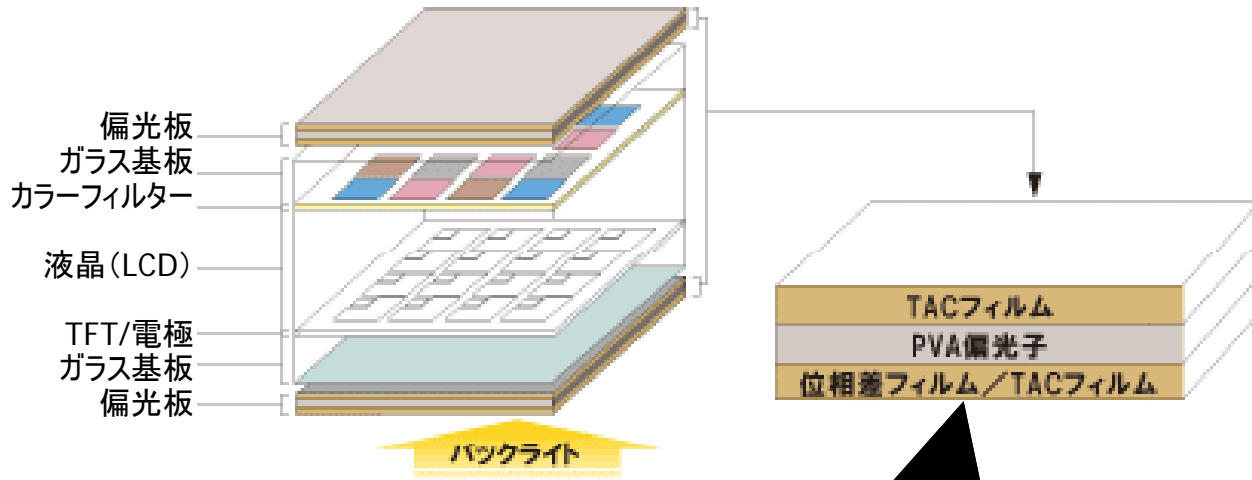
強力な商品ラインアップとサポート体制で、カラー機では世界市場No.1



* CY2012の外部データをもとに当社推計

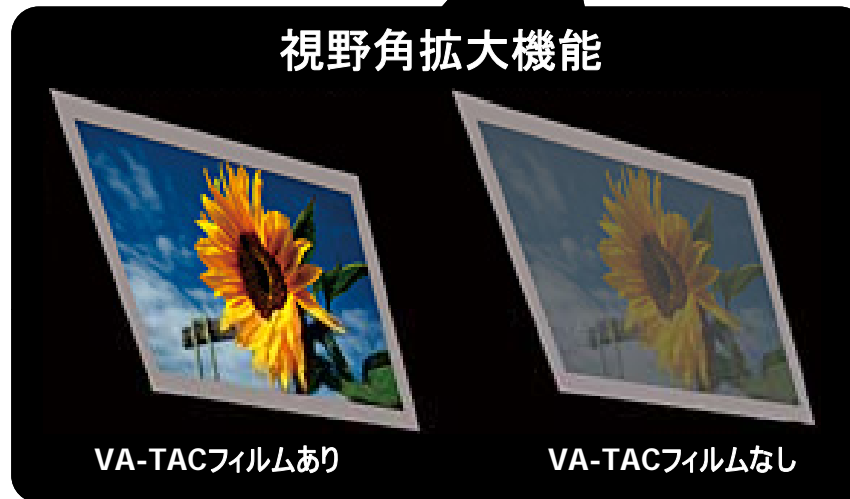
当社の強み ディスプレイ材料分野でのジャンルトップ

薄膜製品における卓越した技術と品質で世界トップシェア



中小型液晶パネル用
薄膜「TACフィルム」

TOP 世界トップシェア



VAモード液晶テレビ用
「VA-TACフィルム」

TOP 世界トップシェア

* 外部データをもとに当社推計

当社の強み カセット型DR分野でのジャンルトップ

医療現場に革新を提供し、国内市場でトップシェア



高画質 & 低被曝 (従来比50%減)

ケーブルレスで快適なワークフロー

軽量 且つ 堅牢の両立

Aero DRが提供するベネフィット

どこでも、その場で
診断が可能

患者もスタッフも
負担が軽減

G PLAN 2013



3つの基本方針

1 成長の実現・規模の拡大

2 「真のグローバル企業」への進化

3 「コニカミノルタ」ブランドの認知度向上

情報機器分野

世界統一サービスでグローバル企業と大型契約を次々に締結

大手保険会社



宇宙関連
政府機関



GMA
(Global Major Account)
顧客事例

大手
自動車会社



大手物流会社



情報機器分野

オンデマンド出力などサービス事業を強化でビジネスモデルの転換



kinko's
On Demand Solutions



ヘルスケア分野

IT・ネットワーク、超音波診断事業の拡大で売上1,000億円に挑戦

Network Solutions

医療用経営支援サービス



Products

画像情報システム



クリニック向け
卓上型CR装置

カセット型
デジタルX線撮影装置

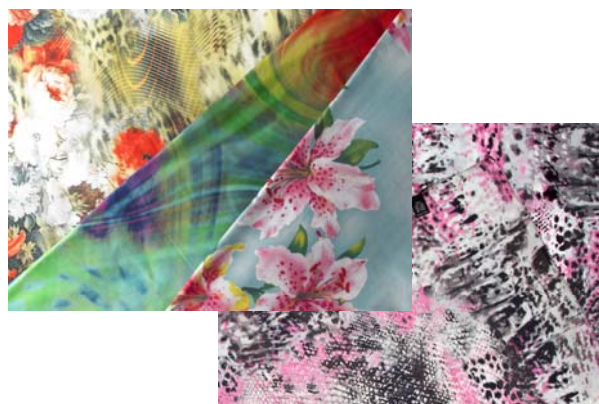
超音波画像診断装置

マンモグラフィー

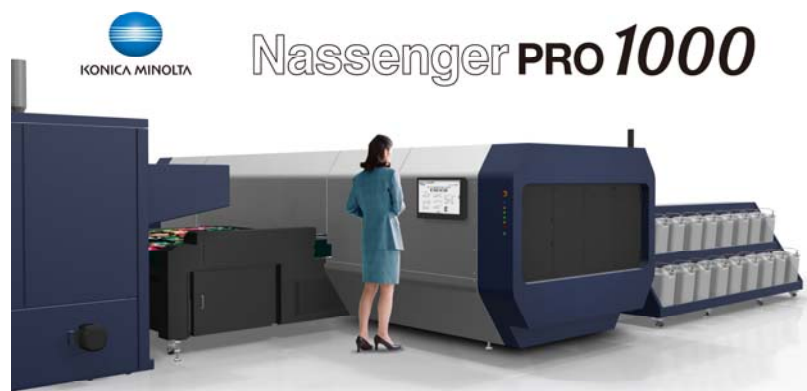
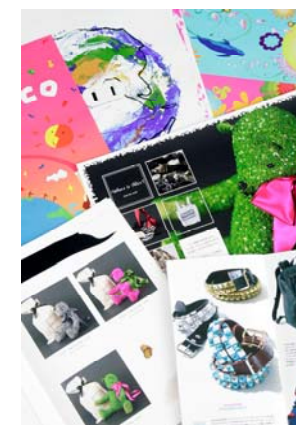
インクジェット分野

テキスタイルの世界にも革新を、欧州の高級ブランドでも採用

テキスタイルプリント
オンデマンド
(T-POD)



プリント
オンデマンド
(POD)



Nassenger PRO1000



KM-1

産業用材料・機器分野

有機EL光源の開発・量産準備に向けて順調な成果

Symfos

透明・曲面、薄型・軽量、
照明の概念を覆す有機EL光源



当社のCSRへの取り組み

長期環境ビジョンの達成に向け、環境負荷低減活動を推進



エコビジョン2050

- ① 製品ライフサイクルでのCO2排出量を、2050年までに80%削減。(05年比)
- ② 限りある地球資源の有効活用の最大化と資源循環を図る。
- ③ 生物多様性の修復と保全に取り組む

中期環境計画2015

地球温暖化
防止

循環型社会
への対応

化学物質リスク
の低減

生物多様性
への対応

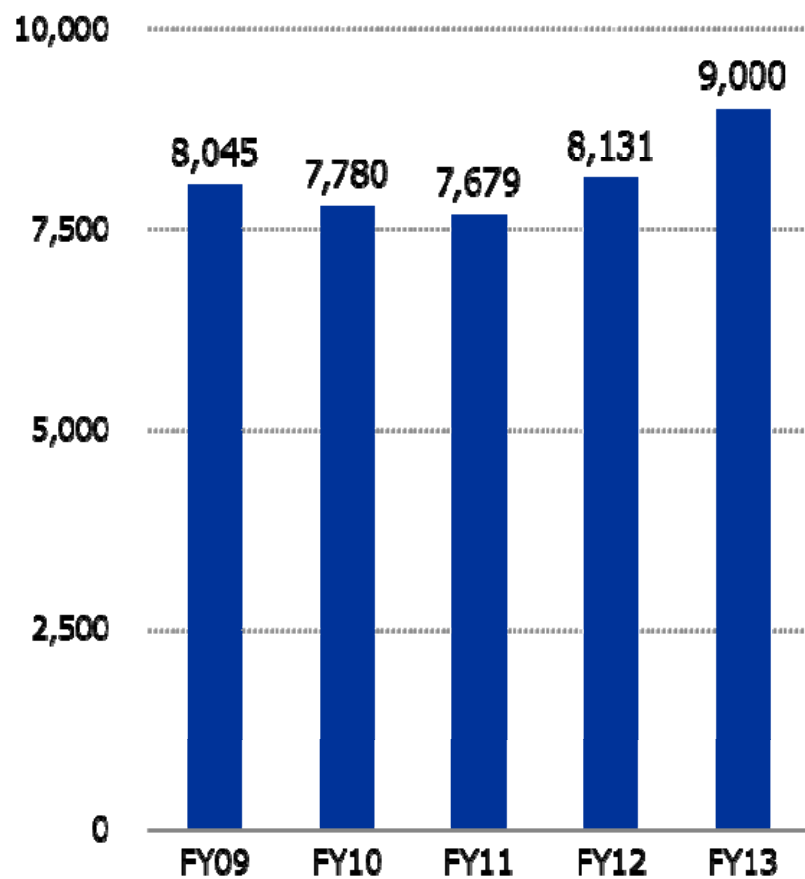
中期環境計画を支える 3つのグリーン活動

グリーンプロダクツ
認定制度

グリーンファクトリー
認定制度

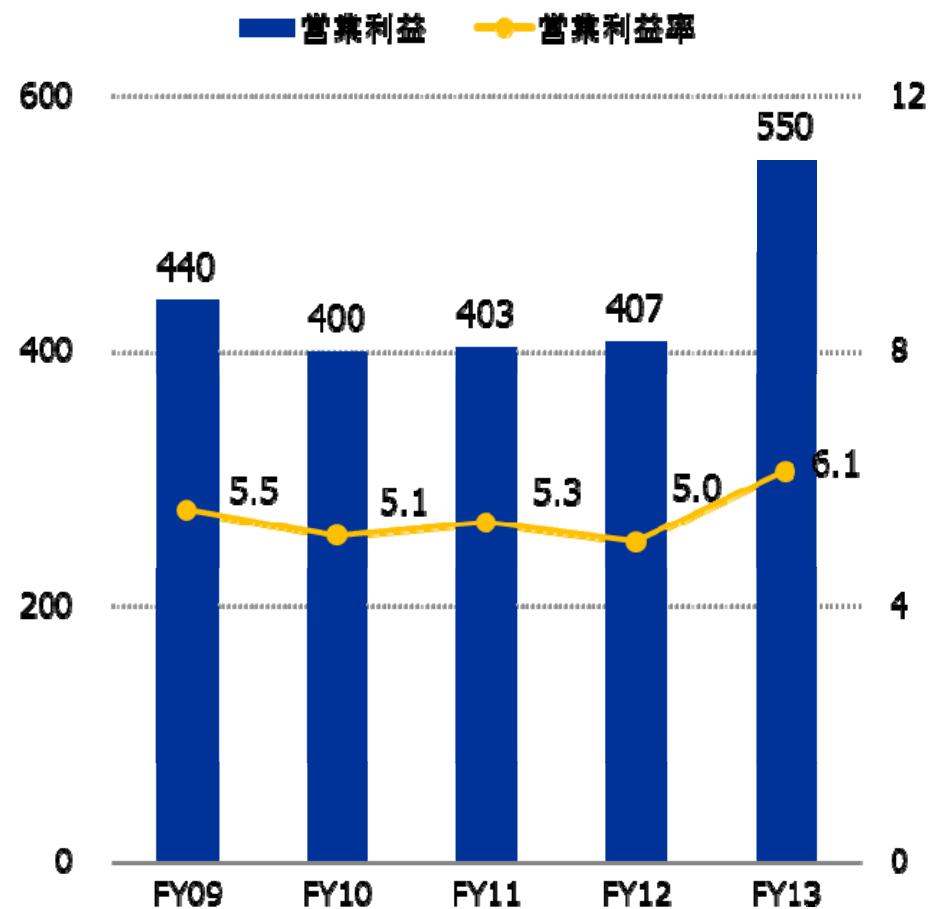
グリーンマーケティング
認定制度

■ 連結売上高 (億円)



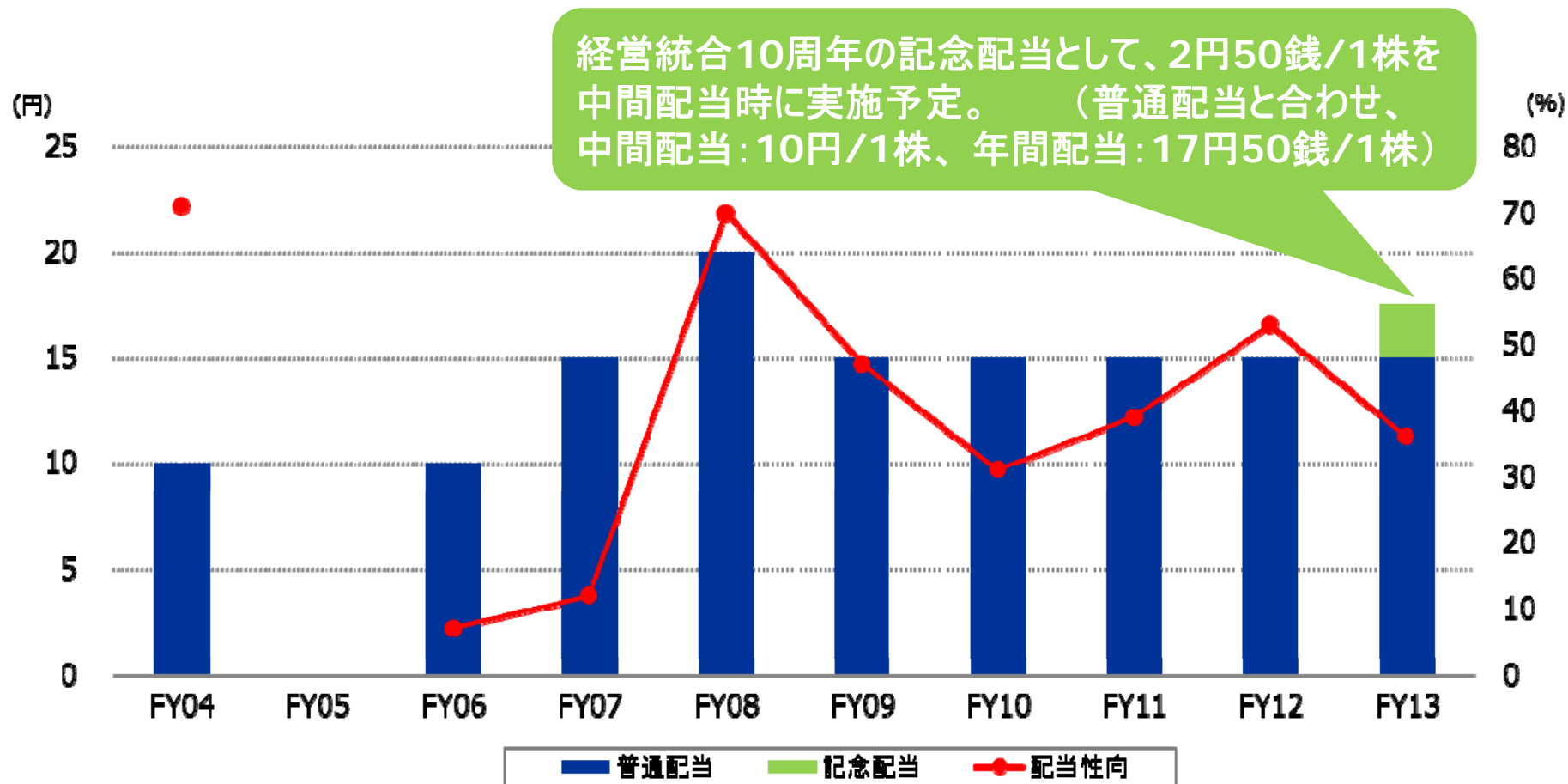
※ FY13は予想

■ 連結営業利益/営業利益率 (億円/%)



株主還元政策

中長期的な目標:連結配当性向25%以上



※ FY13は予想

A group of smiling business professionals in an office setting. The image is a soft-focus photograph of several people in business attire. In the foreground, a young man with dark hair, wearing a light blue and white striped button-down shirt, is smiling broadly and looking towards the right. His hand is resting on the shoulder of another person. To his left, an older man in a tan suit jacket and yellow tie is also smiling. In the background, other people are visible but out of focus. The overall atmosphere is positive and collaborative.

Giving Shape to Ideas



KONICA MINOLTA