



KONICA MINOLTA

Giving Shape to Ideas

# ジャンルトップ戦略で 持続的な成長を目指す

個人投資家向け説明会資料

2013年12月

証券コード  
4902

コニカミノルタ株式会社  
代表執行役社長 松崎 正年



## 新しい価値の創造

日々の企業活動を通じて、お客様や社会にとって価値のある、当社ならではの「新しい価値」を創造し、提供することによって、より良い社会の実現を目指します。

- 03年8月、コニカとミノルタが経営統合してできた会社
  - 旧コニカ: 1873年創業。写真、石版材料事業を始める。
  - 旧ミノルタ: 1928年創業。カメラ製造を始める。
  - 統合時の売上高、旧コニカ 5,700億円、旧ミノルタ 5,200億円
- ガバナンスシステムとして委員会設置会社を採用
  - 属人的ガバナンスを防ぐシステムを構築
- 06年1月、写真フィルム、カメラ事業からの撤退を発表
  - 04年度の同事業の売上高は2,685億円(グループ全体の25%)
  - 営業利益 △90億円
- 13年4月、経営体制再編を実施
  - 持株会社「コニカミノルタホールディングス株式会社」が傘下の7社を吸収合併し、事業会社「コニカミノルタ株式会社」となる。

# 当社の事業分野

ヘルスケア事業



9%

72%

情報機器事業



産業用材料・  
機器事業

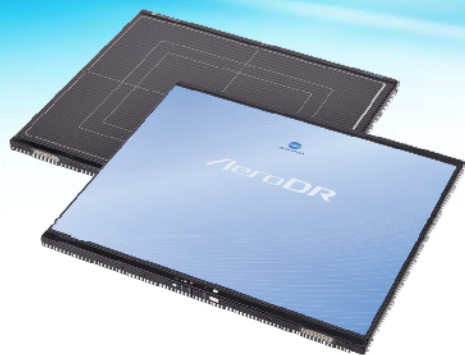
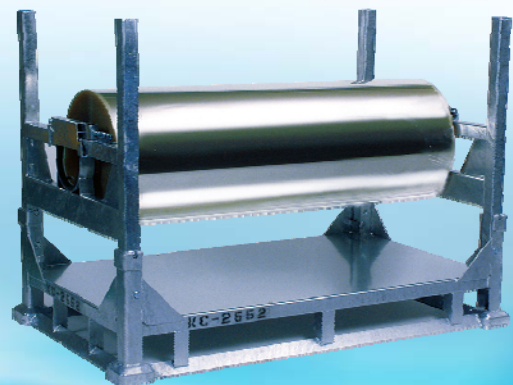
18%



2012年度売上  
8,130億円



# 当社のコア技術



## Core Technologies

# グローバル展開



## 世界41カ国にグループ拠点、150カ国に販売・サービス体制を構築



海外売上比率



- 情報機器事業
- 産業用材料・機器事業
- ヘルスケア事業
- その他の事業

# 情報機器事業(オフィス分野)

## 現在も今後も主力事業 - 複合機とITサービスを組合せた ハイブリッドビジネスへ

### Products

●複合機(MFP)

●レーザープリンター



**bizhub** 

bizhub C554e



### Solution & Service

ITを活用した業務効率の改善、コスト削減を提供する  
ITサービス、コンサルティングサービス



A division of Konica Minolta Business Solutions USA Inc.



# 情報機器事業（プロダクションプリント分野）

現在も今後も成長事業 - 印刷プロセスのデジタル化ニーズを  
捉え続ける

## Products & Support

- デジタル印刷システム
- デジタル色校正システム



# bizhub PRESS



bizhub PRESS C8000



## 高収益な重要事業 - 写真で培った高度な技術で

## 新しい機能をもったフィルムを創造



TACフィルム

### Products

- 液晶偏光板用TACフィルム
- 視野角拡大用VA-TACフィルム
- 有機EL光源
- バリアフィルム
- 機能性ウィンドウフィルム

Symfos



有機EL光源



バリアフィルム

材料設計技術

材料合成技術

Core Technologies

製膜・コーティング技術



機能性ウィンドウフィルム



規模は小さくても高収益な事業の集合体 - カメラで培った  
光の技術を駆使して、産業用・プロフェッショナルな領域へ展開

## 光学分野

- 一眼カメラ用交換レンズ
- レンズユニット
- プロジェクター用光学ユニット
- 光ディスク用ピックアップレンズ
- HDD用ガラス基板  
(13年12月事業終了)



プロジェクター用  
光学ユニット



一眼カメラ用交換レンズ

## 計測機器分野

- 分光測色計
- 分光放射輝度計
- 色彩色差計
- パルスオキシメーター
- カラーアナライザー



分光放射輝度計



アレイ分光計(IS社)

光の技術

## 新たな成長事業 - X線フィルムからデジタル機器事業へ 大転換を果たす

カセット型デジタルX線画像撮影装置  
「Aero DR」



医用画像情報システム



## ジャンルトップ戦略

- 「成長が見込める領域」、「勝算のある領域」を特定
- リソースを集中し、トップポジションを狙う
- 戦略的提携、M&Aも活用し、迅速に行動

## 強力な直販体制でカラーMFPが海外市場ではトップクラスのシェア

### 国別シェア

# 1位と2位合わせて29カ国



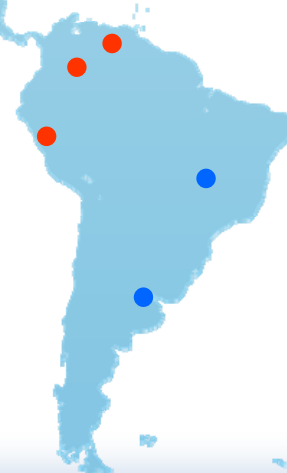
欧州：ドイツ、オーストリア、チェコ、デンマーク、ポーランド、ハンガリー、ルーマニア、スロバキア、ブルガリア、ウクライナ、バルト三国  
その他：南アフリカ、ブラジル、アルゼンチン



欧州：フランス、英国、ノルウェー、イタリア、ロシア、ポルトガル、ギリシア、アイルランド、スロベニア  
アジア・パシフィック：中国、インド、ニュージーランド  
中南米：ペルー、ベネズエラ、コロンビア

\*CY2012の外部データをもとに当社推計、国名は当社売上金額順

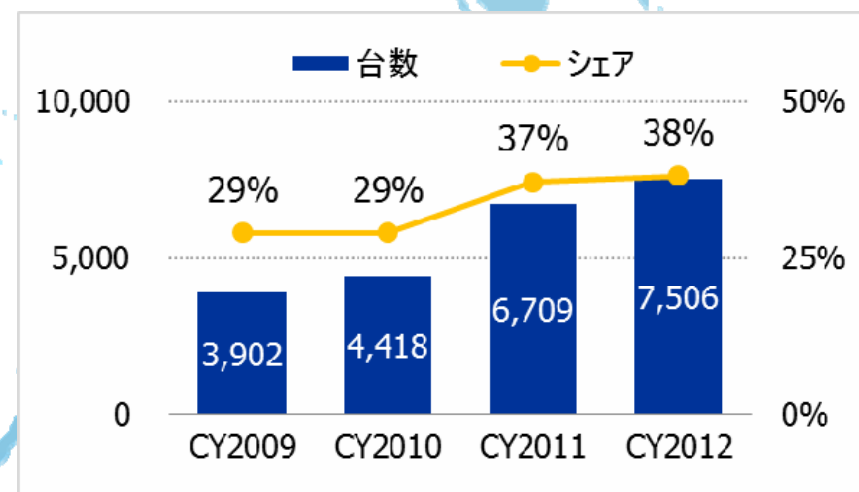
**bizhub**



# 情報機器事業でのジャンルトップ(プロダクションプリント分野)

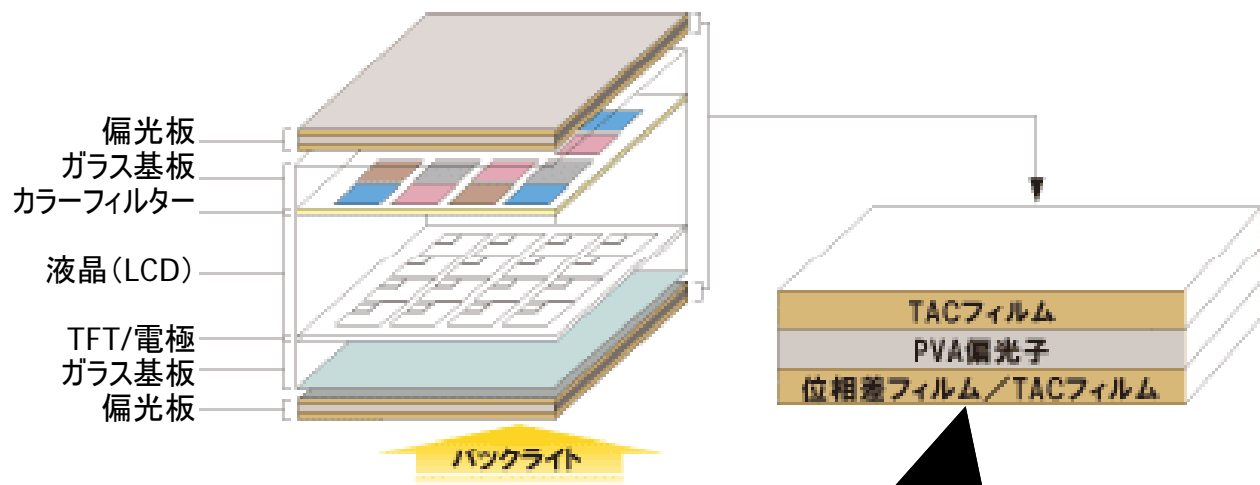


強力な商品ラインアップとサポート体制で、カラー機では世界市場No.1



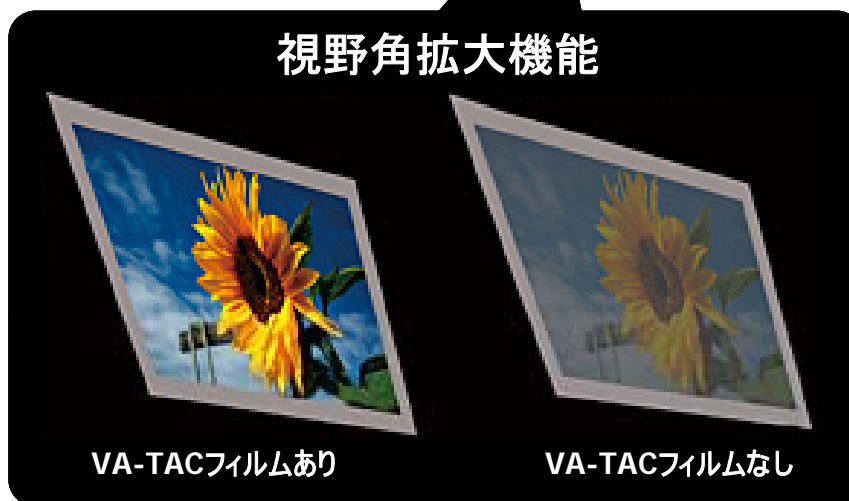
\* CY2012の外部データをもとに当社推計

## 薄膜TAC製品では、卓越した技術と品質で世界トップシェア



中小型液晶パネル用  
薄膜「TACフィルム」

**TOP** 世界トップシェア



VAモード液晶テレビ用  
「VA-TACフィルム」

**TOP** 世界トップシェア

\* 外部データをもとに当社推計

# ヘルスケア事業でのジャンルトップ

医療現場に革新を提供し、カセット型DRでは国内市場でトップシェア

\* 当社推計



高画質 & 低被曝 (従来比50%減)

ケーブルレスで快適なワークフロー

軽量 且つ 堅牢の両立

Aero DRが提供するベネフィット

どこでも、その場で  
診断が可能

患者もスタッフも  
負担が軽減



# G PLAN 2013



## 3つの基本方針

**1** 成長の実現・規模の拡大

**2** 「真のグローバル企業」への進化

**3** 「コニカミノルタ」ブランドの認知度向上

## 情報機器分野

世界統一サービスでグローバル企業と大型契約を次々に締結

大手保険会社



宇宙関連  
政府機関



**GMA**  
(Global Major Account)  
顧客事例

大手  
自動車会社



大手物流会社



## 情報機器分野

オンデマンド出力などサービス事業を強化でビジネスモデルの転換



**kinko's**  
On Demand Solutions



## ヘルスケア分野

### IT・ネットワーク、超音波診断事業の拡大で売上1,000億円に挑戦

Network Solutions

医療用経営支援サービス



Products

画像情報システム



クリニック向け  
卓上型CR装置

カセット型  
デジタルX線撮影装置

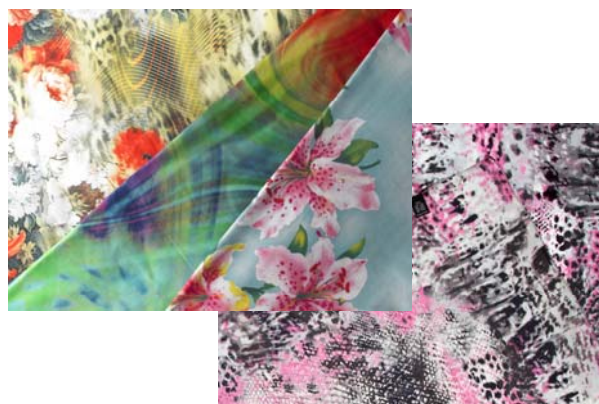
超音波画像診断装置

マンモグラフィー

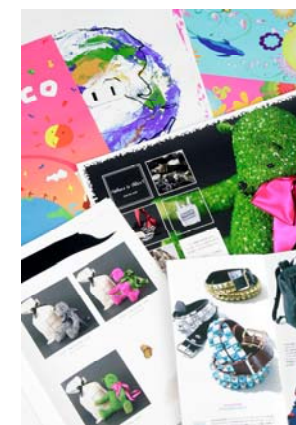
## インクジェット分野

テキスタイルの世界にも革新を、欧州の高級ブランドでも採用

テキスタイルプリント  
オンデマンド  
(T-POD)



プリント  
オンデマンド  
(POD)



Nassenger PRO1000



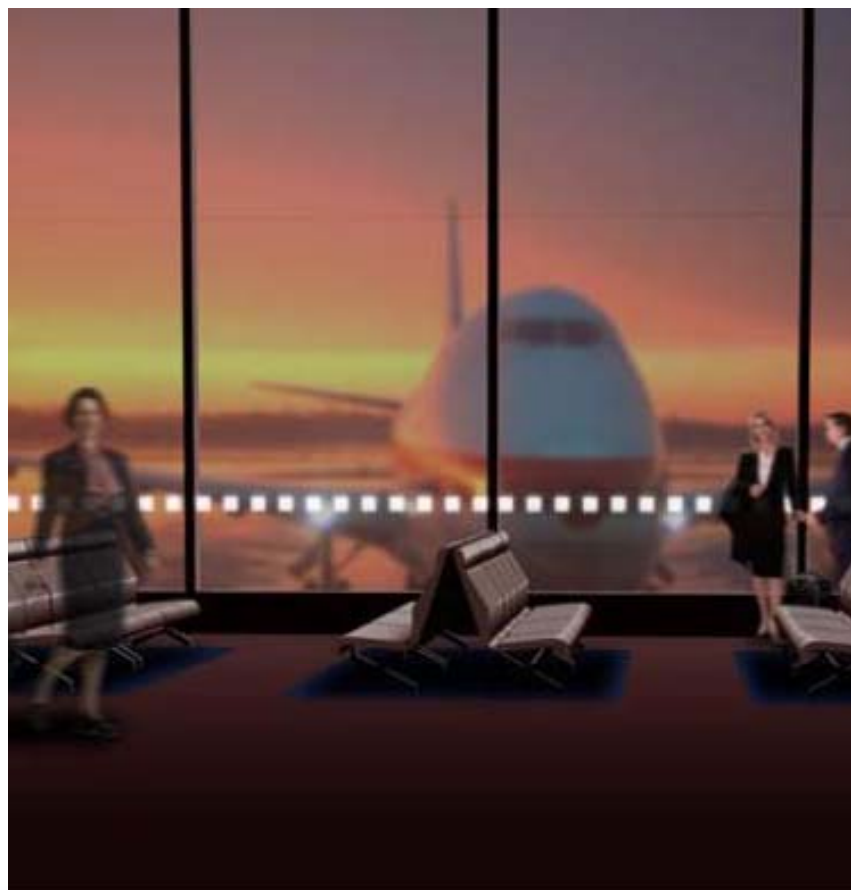
KM-1

## 産業用材料・機器分野

### 有機EL光源の開発・量産準備に向けて順調な成果

Symfos

透明・曲面、薄型・軽量、  
照明の概念を覆す有機EL光源



## 長期環境ビジョンの達成に向け、環境負荷低減活動を推進



### エコビジョン2050

- ① 製品ライフサイクルでのCO2排出量を、2050年までに80%削減。(05年比)
- ② 限りある地球資源の有効活用の最大化と資源循環を図る。
- ③ 生物多様性の修復と保全に取り組む

### 中期環境計画2015

地球温暖化  
防止

循環型社会  
への対応

化学物質リスク  
の低減

生物多様性  
への対応

### 中期環境計画を支える 3つのグリーン活動

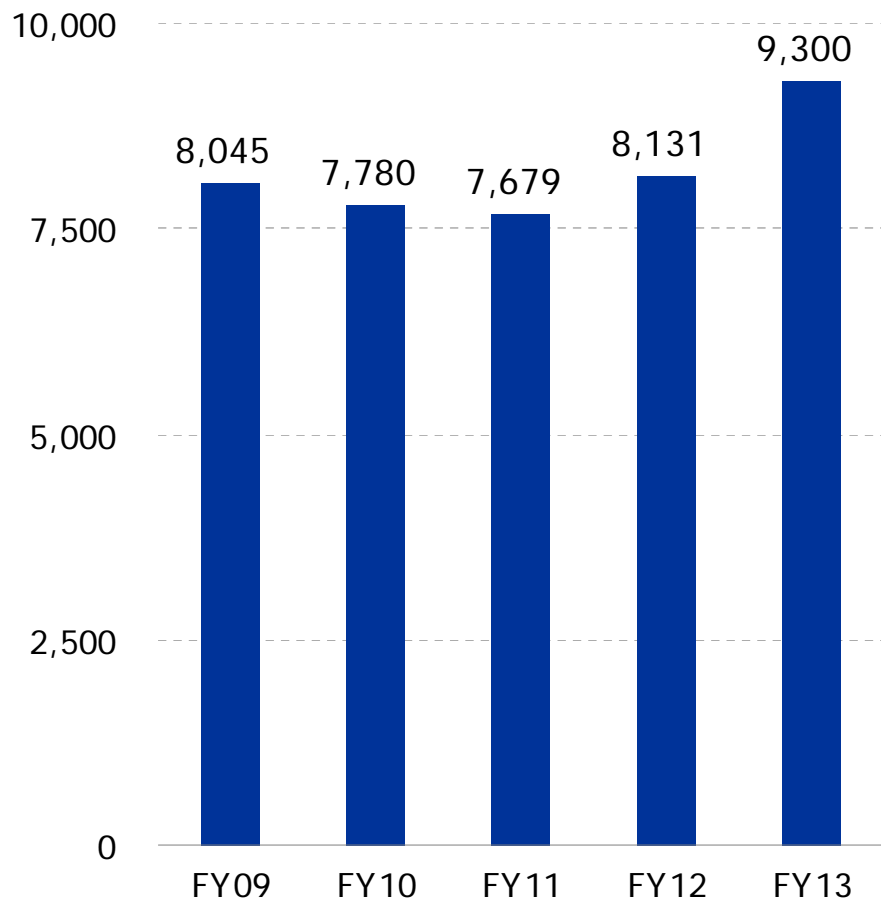
グリーンプロダクツ  
認定制度

グリーンファクトリー  
認定制度

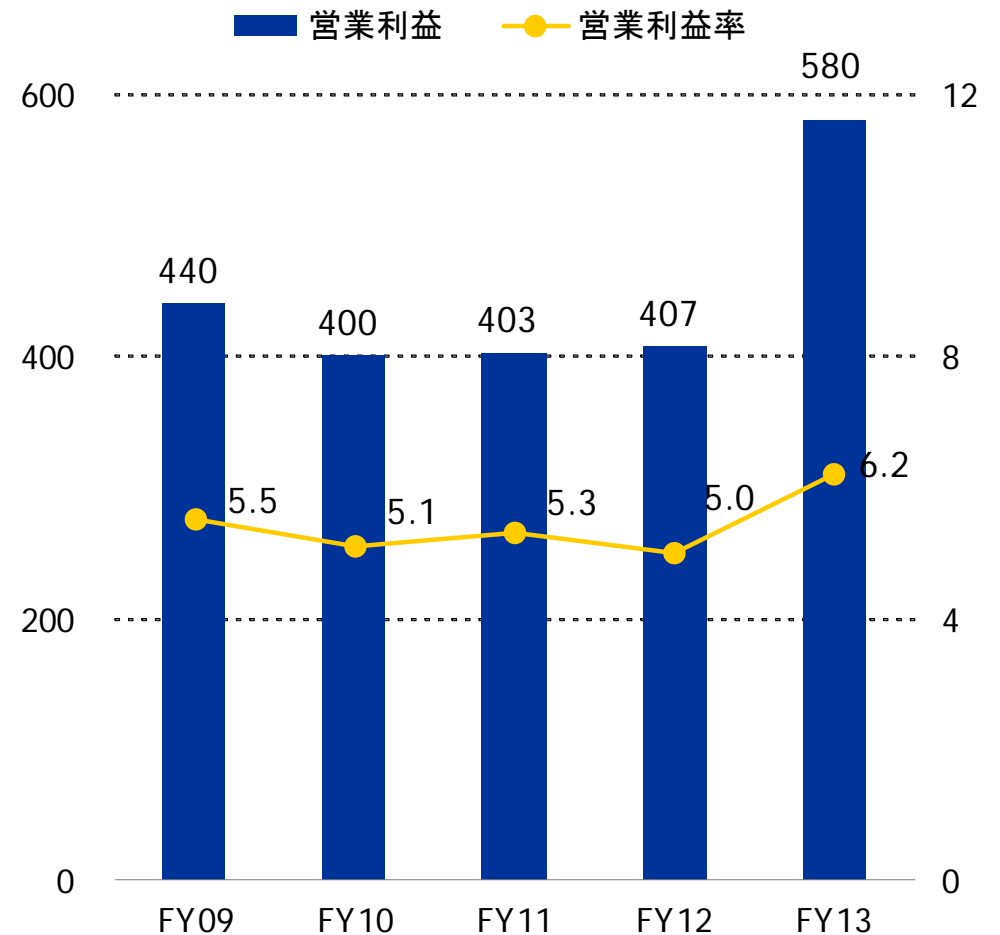
グリーンマーケティング  
認定制度

# 業績推移(2009年度～2013年度)

## ■ 連結売上高(億円)



## ■ 連結営業利益/営業利益率(億円/%)



※ FY13は予想



# 2013年度通期業績予想

情報機器事業が牽引し、売上増収、大幅な営業増益を見込む。  
当期純利益はHDD用ガラス基板事業撤退損を計上も、増益を確保。

## 全社業績予想(億円)

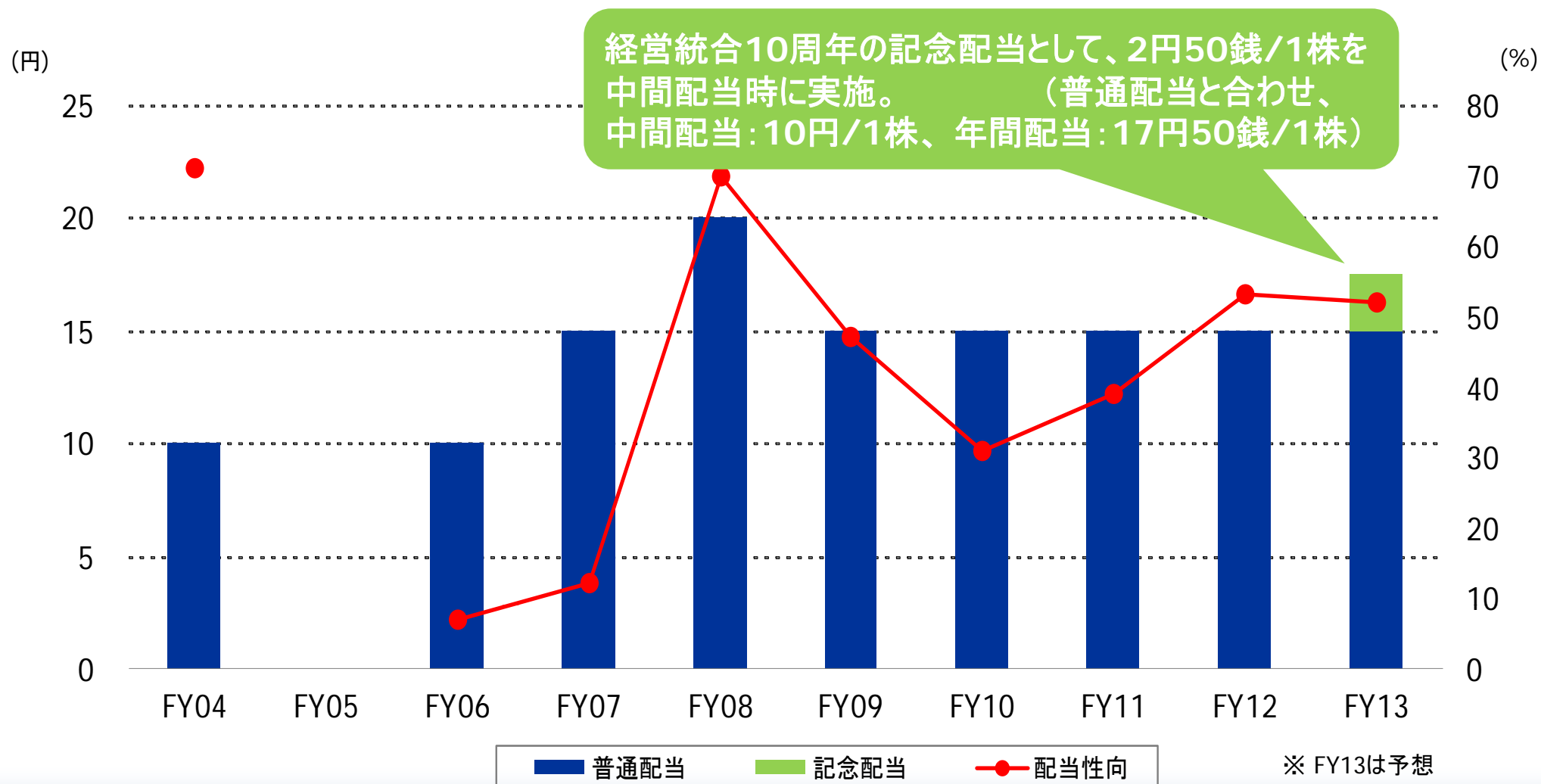
	今回予想	前年比増減率
売上高	9,300	14%
営業利益	580	43%
当期純利益	180	19%

	為替レート	前年比増減
US\$	98.00	14.90(円安)
Euro	128.00	20.86(円安)
※下期以降の前提レート		

## 事業別 売上高・営業利益予想(億円)

	売上高		営業利益	
	売上高	前年比増減率	営業利益	前年比増減率
情報機器	7,200	24%	630	99%
産業用材料・機器	1,170	-20%	150	-37%
ヘルスケア	800	10%	60	79%
その他	130	-	△ 260	-
全社	9,300	14%	580	43%

## 中長期的な目標: 連結配当性向25%以上



A photograph of a group of people in a professional setting. In the foreground, a man with dark hair, wearing a light blue and white striped button-down shirt, is smiling broadly, looking towards the right. Another man, wearing a light-colored suit jacket and a yellow tie, is partially visible on the left, also smiling. In the background, several other people are blurred, suggesting a busy office or meeting environment. The overall tone is positive and collaborative.

**Giving Shape to Ideas**