



SHINKA 2019

コニカミノルタの成長戦略

2019年3月9日

証券コード
4902



JPX-NIKKEI 400

JPX日経インデックス400構成銘柄

コニカミノルタ株式会社
代表執行役社長兼CEO 山名 昌衛

- 1 | **コニカミノルタの概要**
- 2 | **コニカミノルタの強みと戦略**
- 3 | **SHINKA 2019**
- 4 | **非財務の取り組みと外部評価**
- 5 | **株主還元方針**

1 | コニカミノルタの概要

2 | コニカミノルタの強みと戦略

3 | SHINKA 2019

4 | 非財務の取り組みと外部評価

5 | 株主還元方針

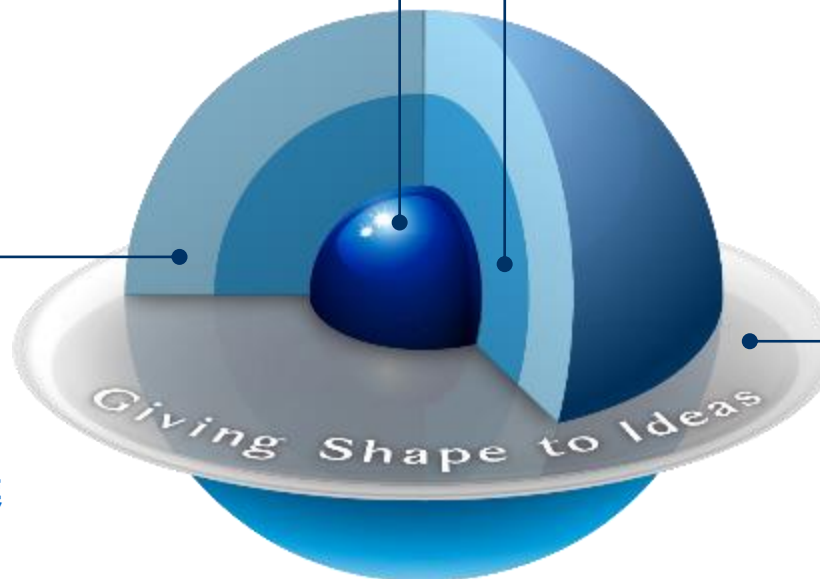
経営理念

新しい価値の創造

経営ビジョン

グローバル社会から支持され、
必要とされる企業

足腰のしっかりした、
進化し続けるイノベーション企業



6つのバリュー

Open and honest
Customer-centric
Innovative
Passionate
Inclusive and collaborative
Accountable

お客様への約束

Giving Shape to Ideas

1873年 コニカ
写真・石版材料事業
1928年 ミノルタ
カメラ事業



2003年 8月
コニカミノルタ経営統合

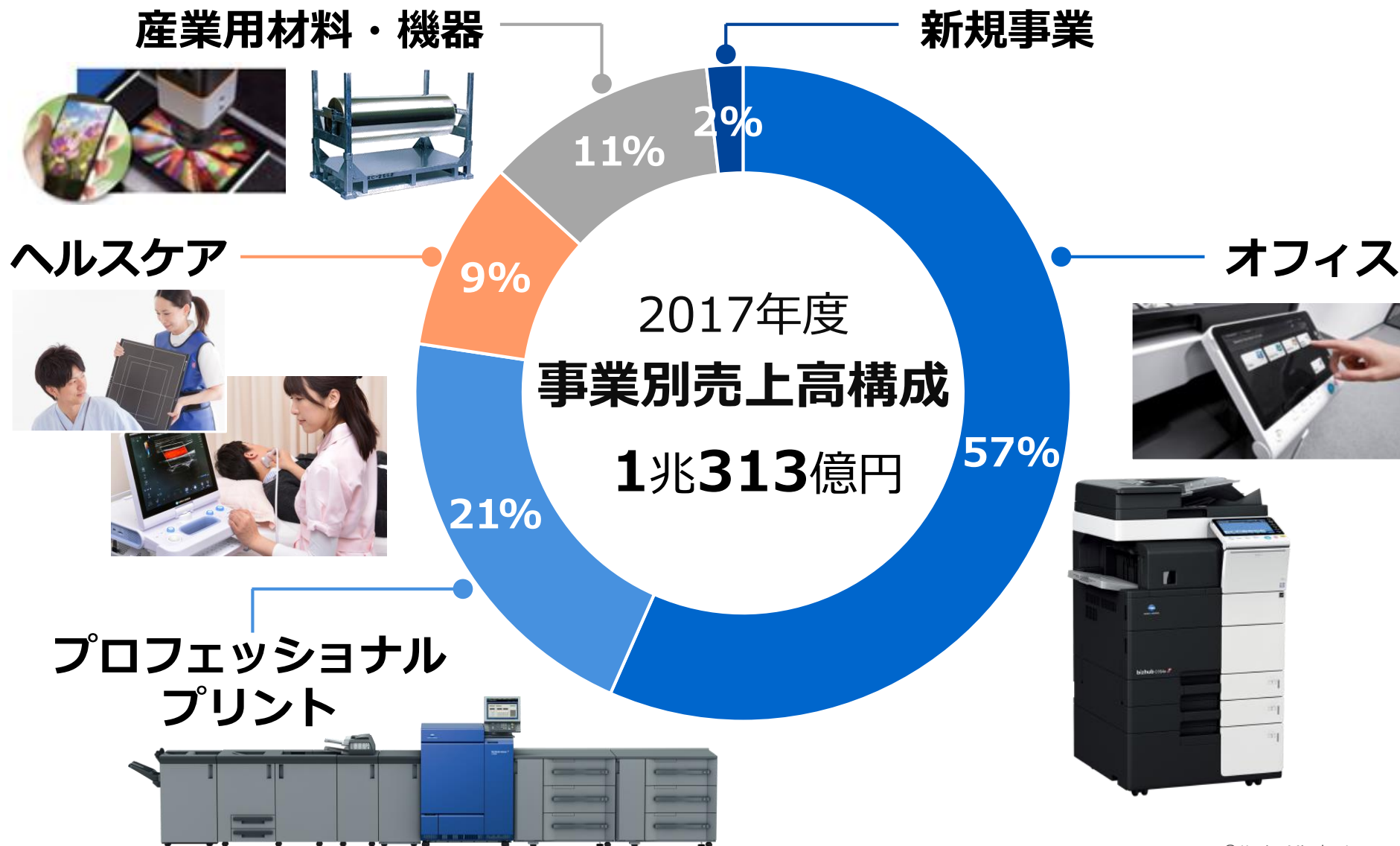
2006年8月
創業事業撤退
写真フィルム・
カメラ事業から撤退



創業

2013年4月 経営体制再編

持株会社「コニカミノルタホールディングス株式会社」
傘下7社を吸収合併 **「コニカミノルタ株式会社」**へ
グループ従業員数 約44,000人 2018年3月現在



1 | コニカミノルタの概要

2 | コニカミノルタの強みと戦略

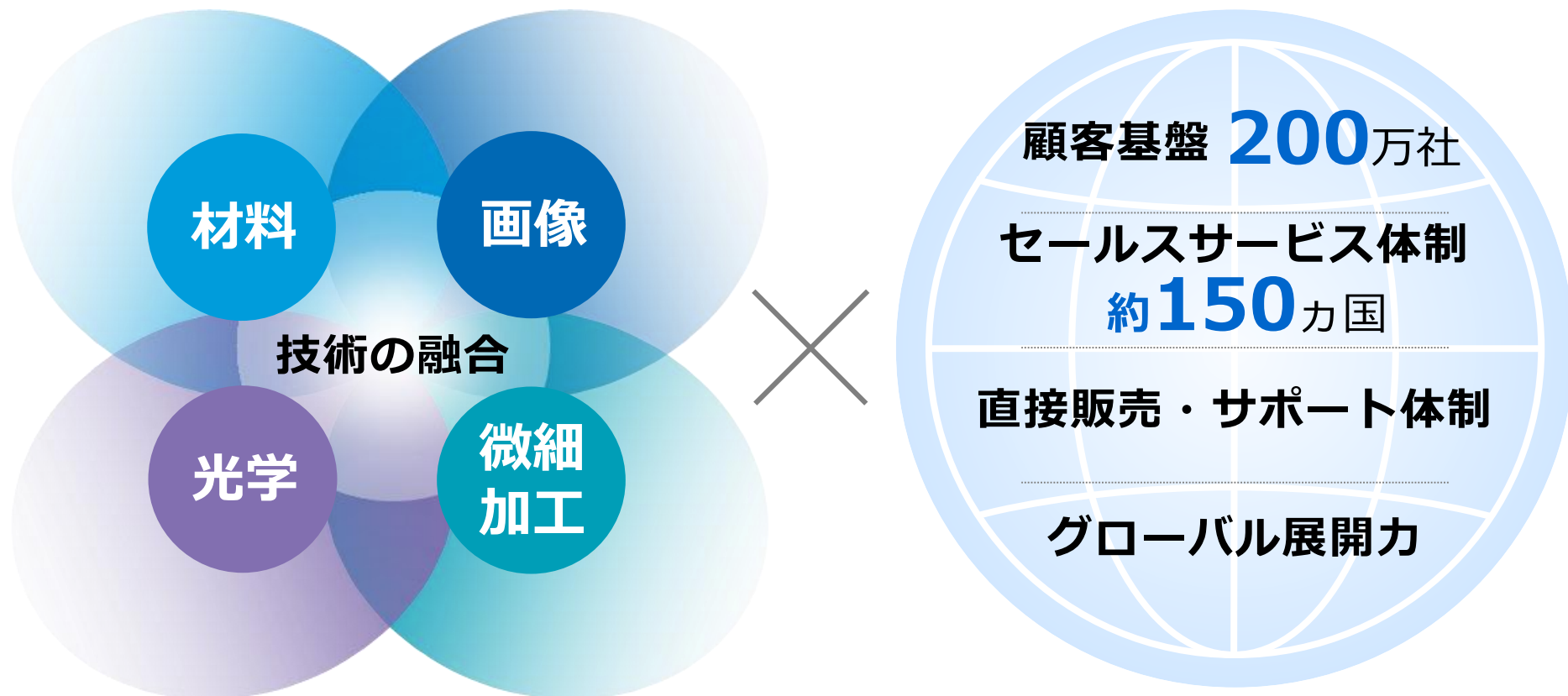
3 | SHINKA 2019

4 | 非財務の取り組みと外部評価

5 | 株主還元方針

コア技術

資産



■ 研究開発費 約8% (売上高比)

- 従業員：70%以上は外国籍
- 売上高比率：日19%, 欧32%, 米26%, アジア他23%

成長する領域、勝算の高い領域に経営資源を集中。

中小からグローバル企業のオフィスで



A3 カラー複合機

世界**40**カ国で
トップクラスの
シェア (No.1 or 2)



世界中の印刷会社の現場で

カラーデジタル印刷機

世界**40**カ国でトップクラスのシェア (No.1 or 2)



様々な医療現場で

カセット型DR

国内クリニック市場で
トップクラスのシェア



超音波診断装置

国内整形外科市場で
トップクラスのシェア



世界的な製造業のお客様の
生産・品質管理現場で

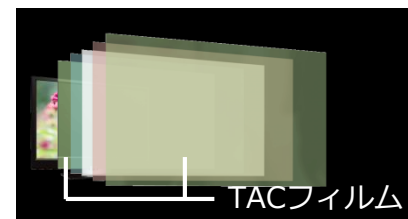
光源色計測機器

ディスプレイ検査用で
シェア5割以上



VA-TACフィルム

液晶テレビ用で
トップクラスのシェア

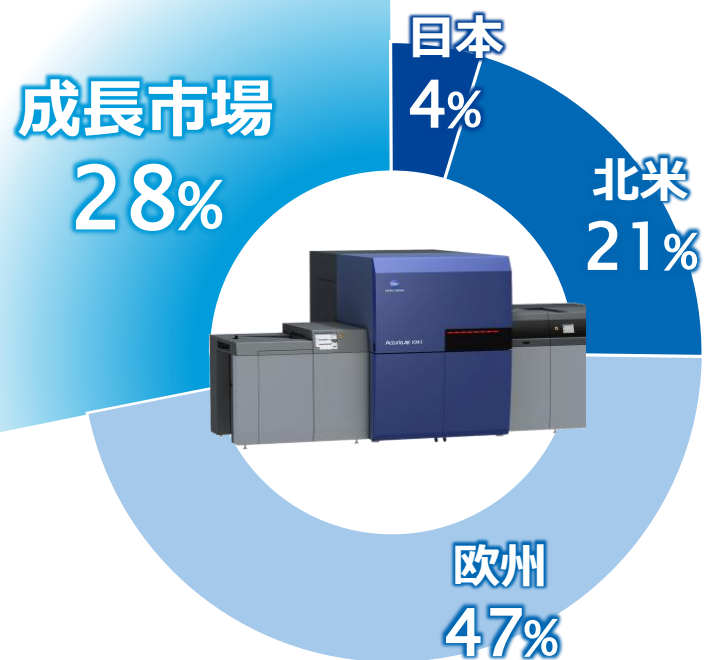


中国やインドなど成長市場の販売、構成比が順調に拡大。

A3 カラー複合機



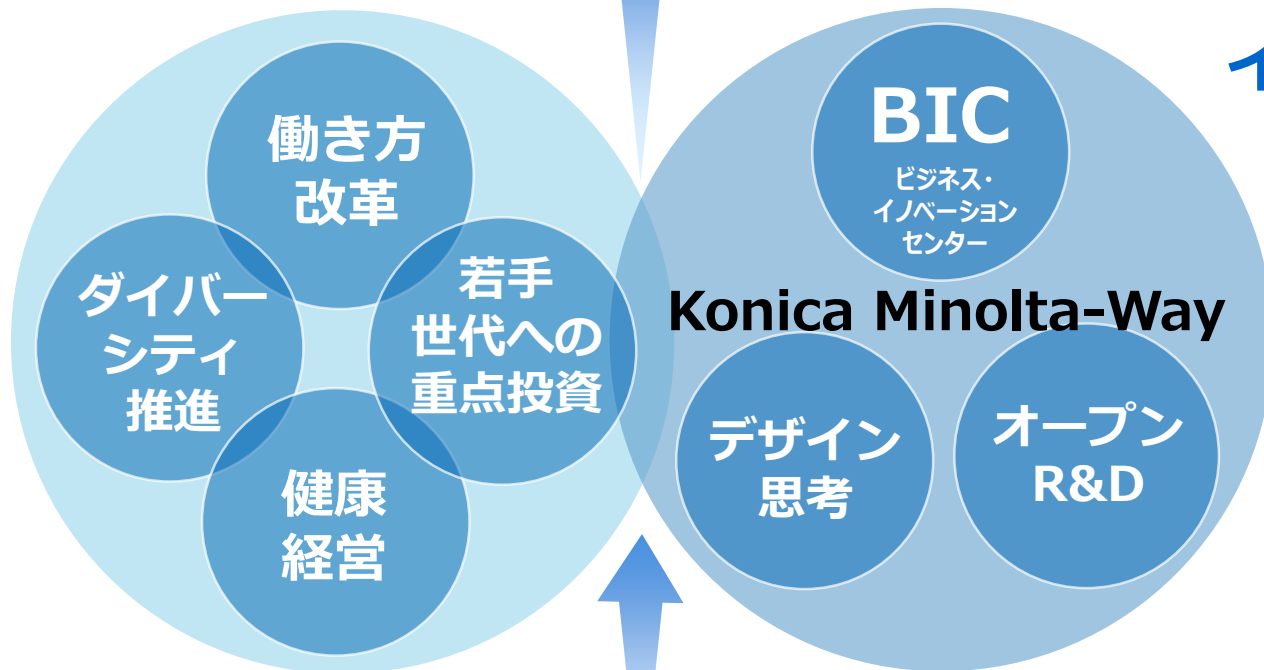
カラーデジタル印刷機



※18年度9ヶ月累計販売台数の地域別構成比

社会的価値につながる事業創出

人財力強化
<個が輝く>



イノベーション
の仕組み

6 Values の浸透・徹底

1 | コニカミノルタの概要

2 | コニカミノルタの強みと戦略

3 | SHINKA 2019

4 | 非財務の取り組みと外部評価

5 | 株主還元方針

目指す姿：課題提起型デジタルカンパニー

ビジネス社会・人間社会
の **進化** のために
新たな価値を
創出し続ける企業

2030年
社会課題

業種別 One KM体制



SHINKA

逆算思考

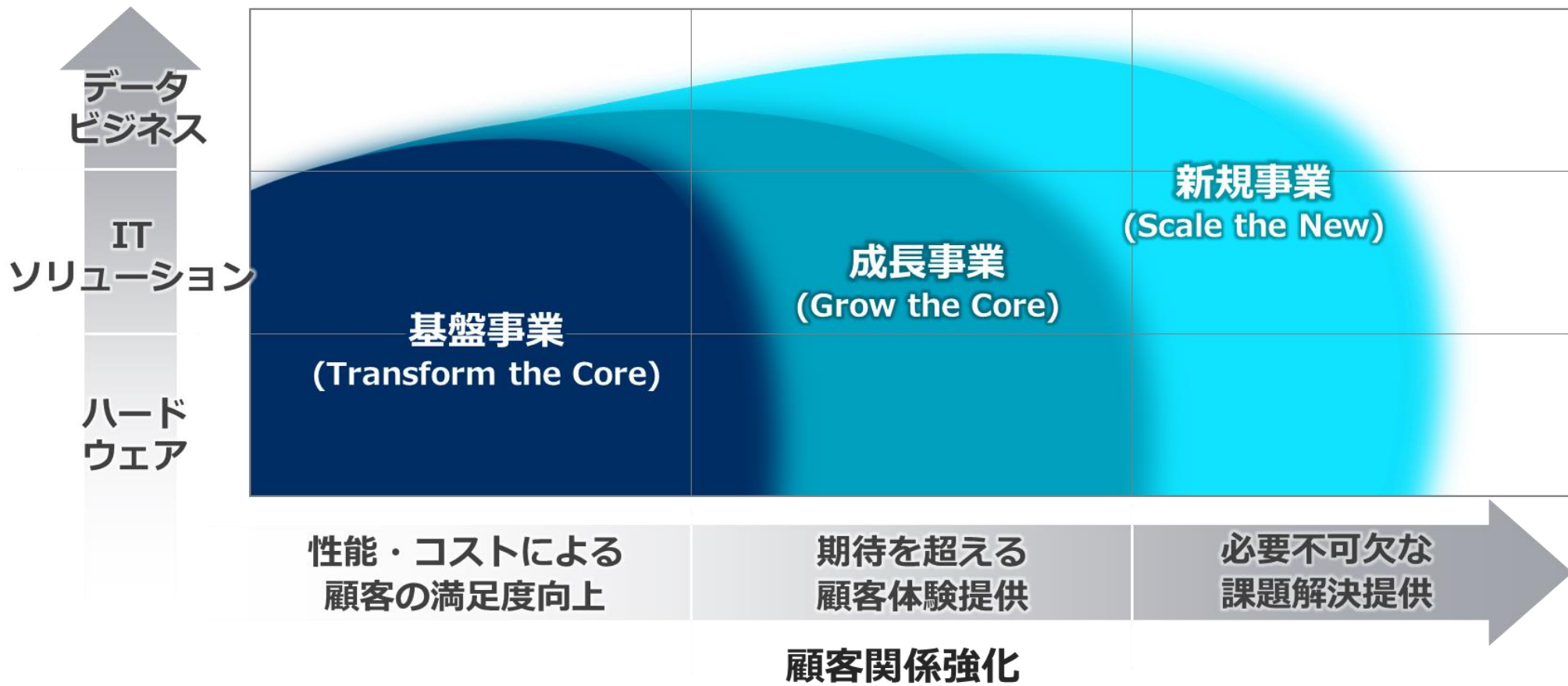
今、何を
成すべきか

製品別事業体制



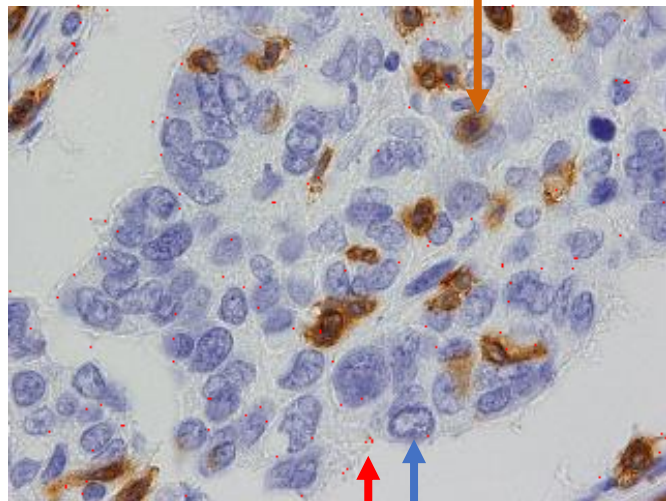
TRANSFORM

デジタルによる付加価値向上



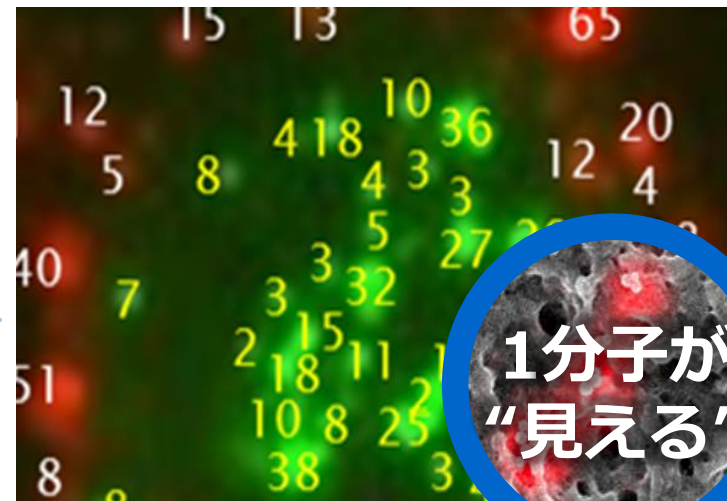
- 1 | 個別化医療への本格参入
- 2 | ケアサポートソリューション
- 3 | 状態監視ソリューション
- 4 | 商業・産業印刷のデジタル化推進

免疫細胞(T細胞)



標的たんぱく質 がん細胞

AIによる
高度認識と
定量化



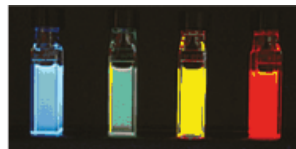
1分子が
“見える”

フィルム技術を進化させた
独自の蛍光ナノ粒子



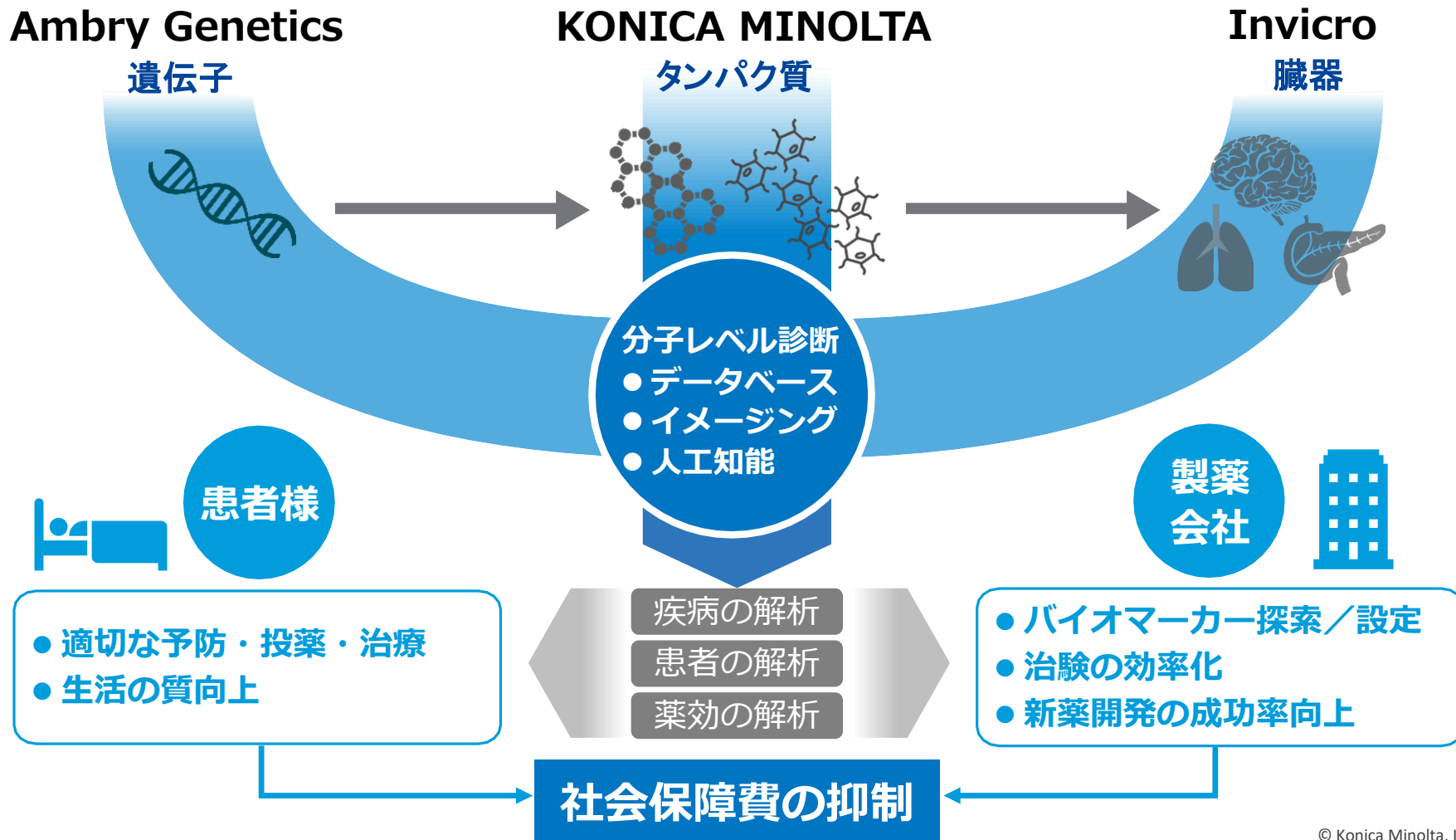
がん細胞と免疫細胞の
位置認識

タンパク質発現量
定量化



- 高輝度
従来蛍光色素の1万倍
- 高耐光性
従来比10倍以上

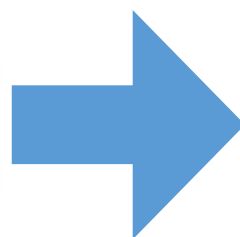
最先端のゲノム・イメージング・AI技術を融合して、
がん・アルツハイマーなどの分野で個別化医療をグローバルに牽引。



介護業務の30%削減。新たに生まれた時間で自立支援。



- 安否確認
- 声掛け
- 予期せぬ事態のエビデンス

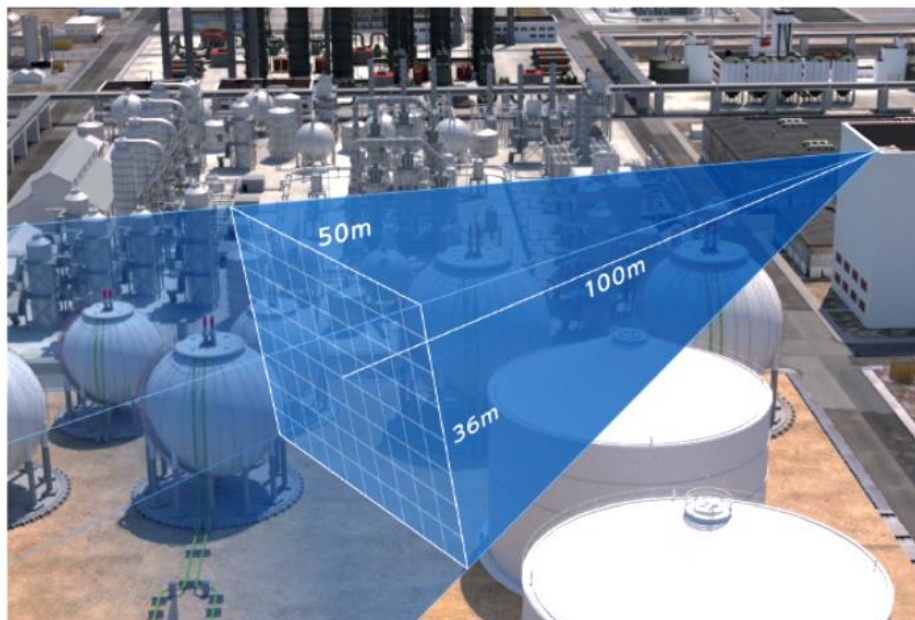


- ケア記録
- 状況を見て行動
- 即時・確実な情報共有

ガスを可視化しプラントの安定操業に貢献。

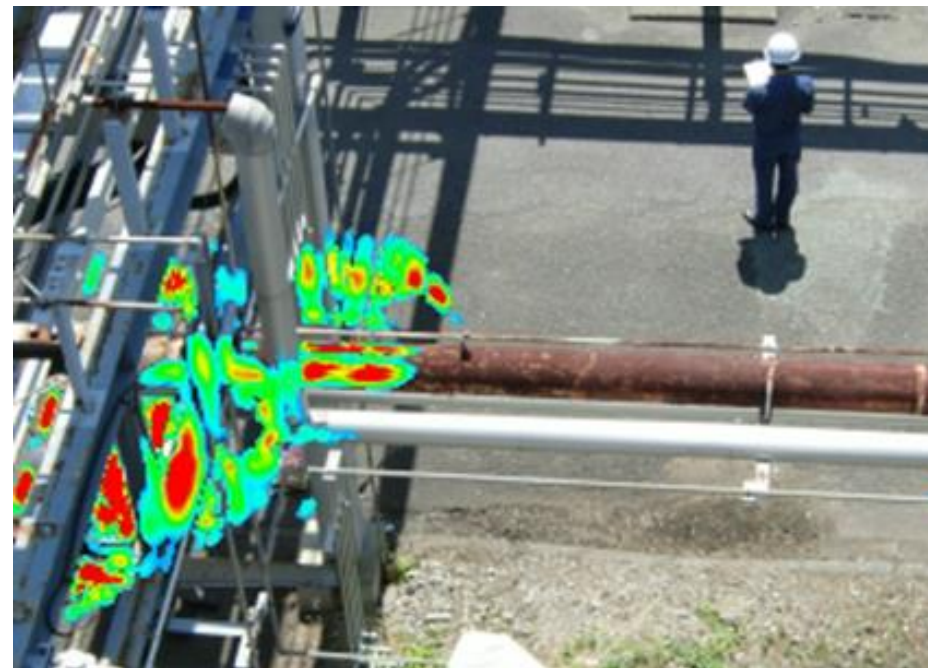
カメラによる広域俯瞰

赤外線カメラと可視カメラで広範囲を俯瞰することで、異常を早期に発見します。



ガス漏えいの「見える化」

ガスの画像を可視画像に重ね合わせることで、漏えい状態を直感的に「見える化」します。

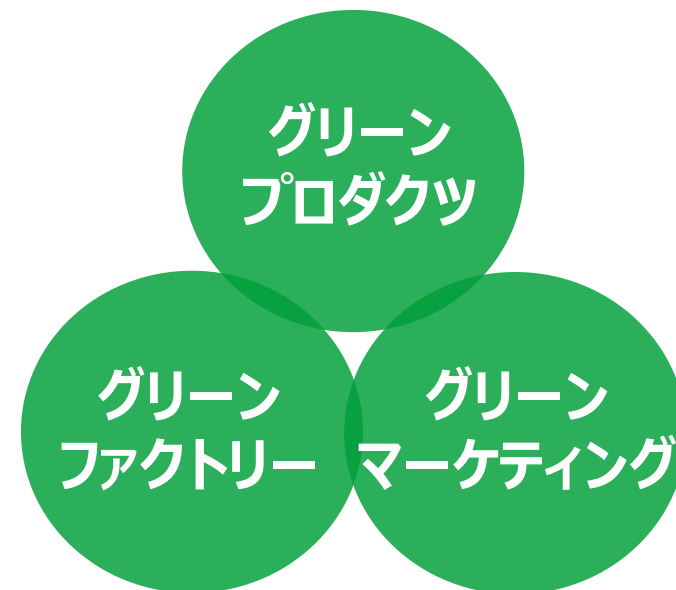
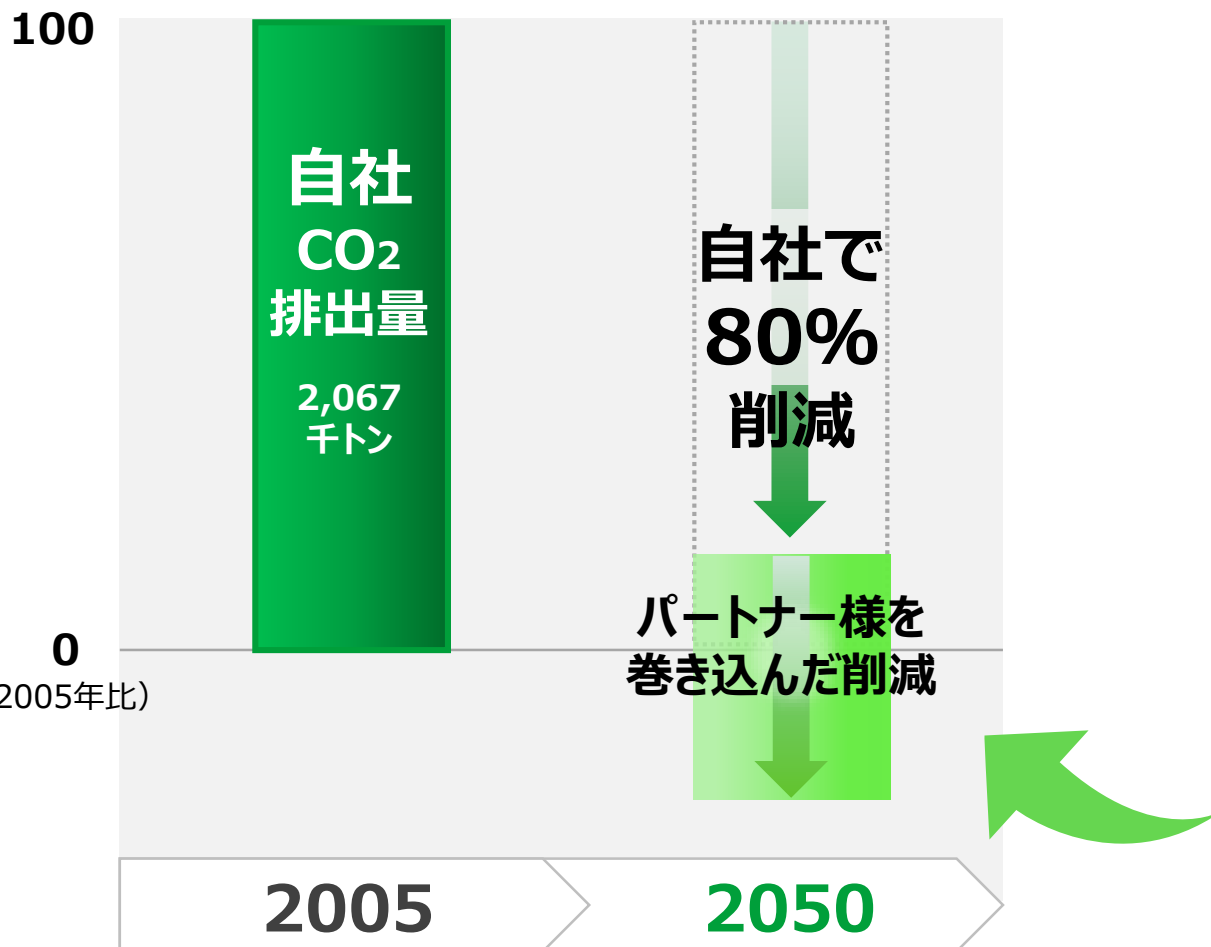


印刷の世界をデジタルで革新、新たな顧客価値を創造。



- 1 | コニカミノルタの概要
- 2 | コニカミノルタの強みと戦略
- 3 | SHINKA 2019
- 4 | 非財務の取り組みと外部評価**
- 5 | 株主還元方針

エコビジョン2050



環境技術・ノウハウの伝授

お客様、サプライヤー様での
環境負荷低減

- 社長と云えどもチェックされるガバナンスの仕組み。
- 戦略議論の深耕を狙いとした社外取締役の選任。

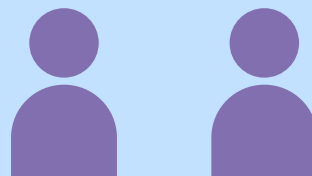
取締役会

非執行役
8名

取締役 兼
取締役会 議長



「社内取締役」



社外取締役



兼執行役
4名

取締役 兼
代表執行役 社長



取締役 兼
常務執行役



国際的なESG投資
インデックスへの
継続的な採用

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



FTSE4Good

MSCI



2018 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes

国際的なESG格付
機関からの評価


SAM
Sustainability Award
Gold Class 2019


**CDP
A LIST
2017**
CLIMATE

世界で最も持続可能性のある企業100社

Global 100

Most Sustainable Corporations in the World

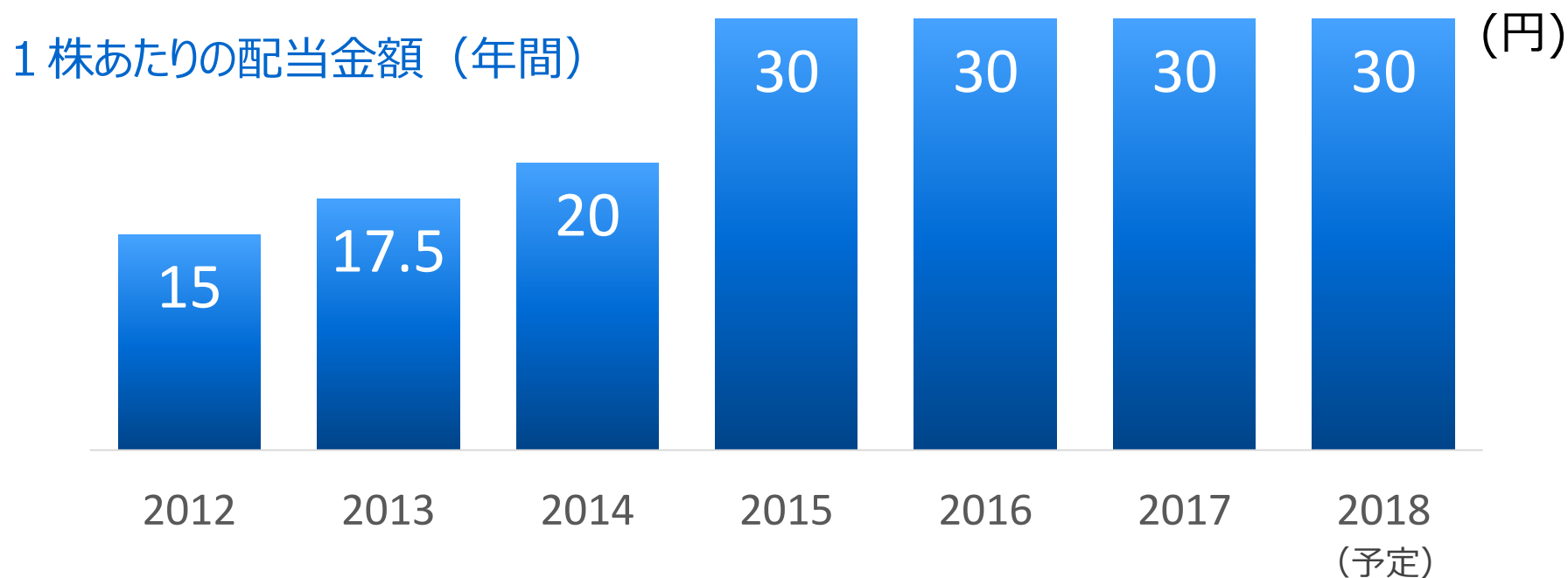
国内での
投資インデックス、
経営度調査の評価

 JPX-NIKKEI 400


2019
健康経営銘柄
Health and Productivity

- 1 | コニカミノルタの概要
- 2 | コニカミノルタの強みと戦略
- 3 | SHINKA 2019
- 4 | 非財務の取り組みと外部評価
- 5 | 株主還元方針

連結業績と成長分野への戦略投資推進等を総合的に勘案しつつ、積極的に利益還元することを基本とする。



2018年度
(予定)

期末配当：
1株あたり **15円**

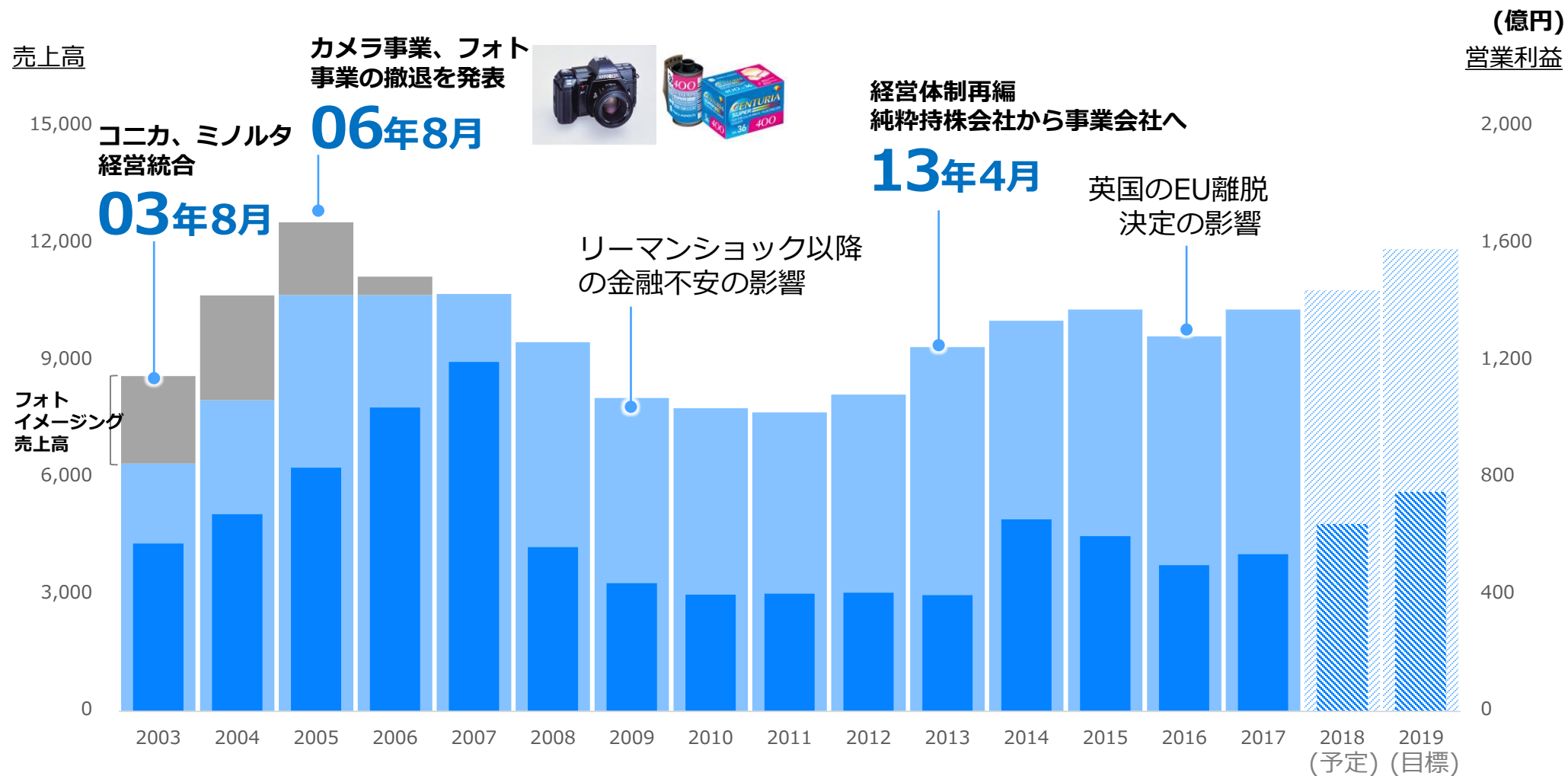
年間配当：
1株あたり **30円**

補足資料

業績推移（売上高・営業利益）



KONICA MINOLTA

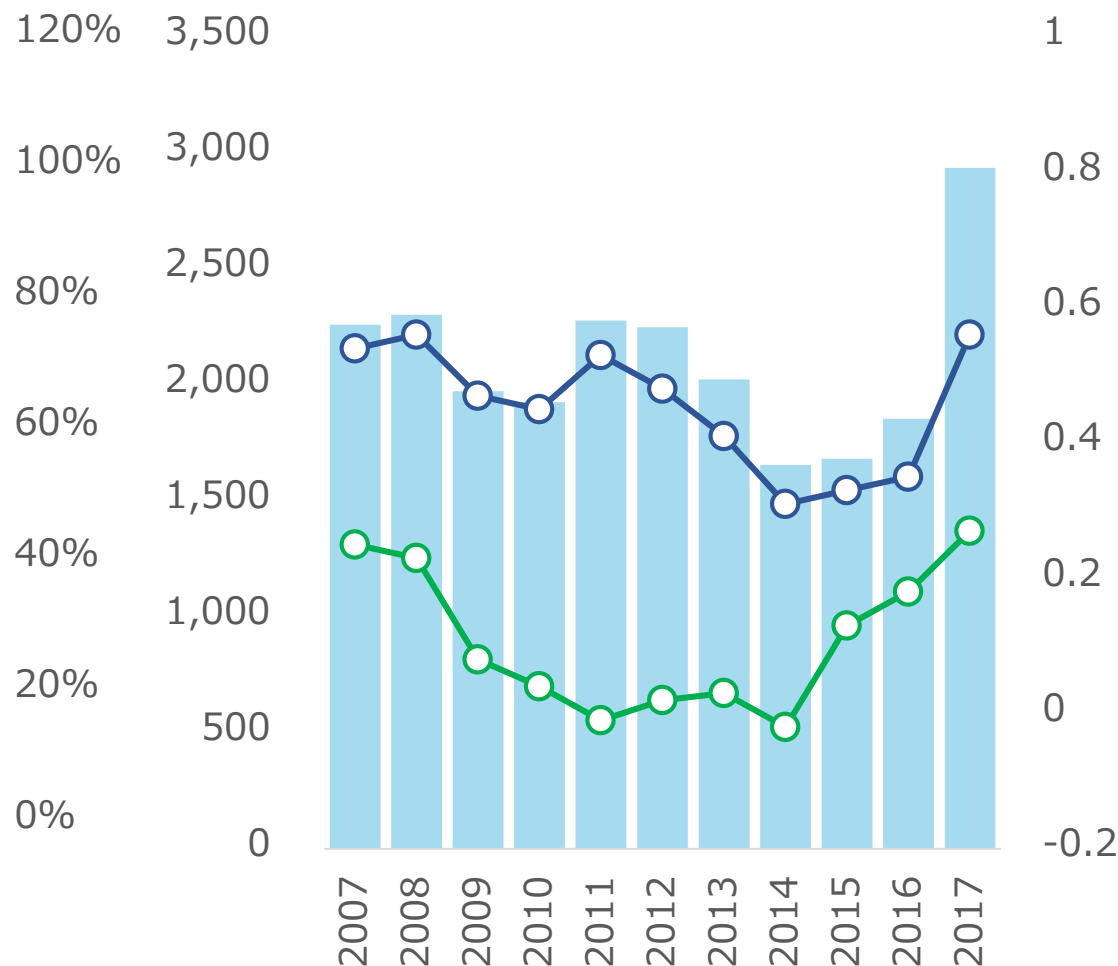
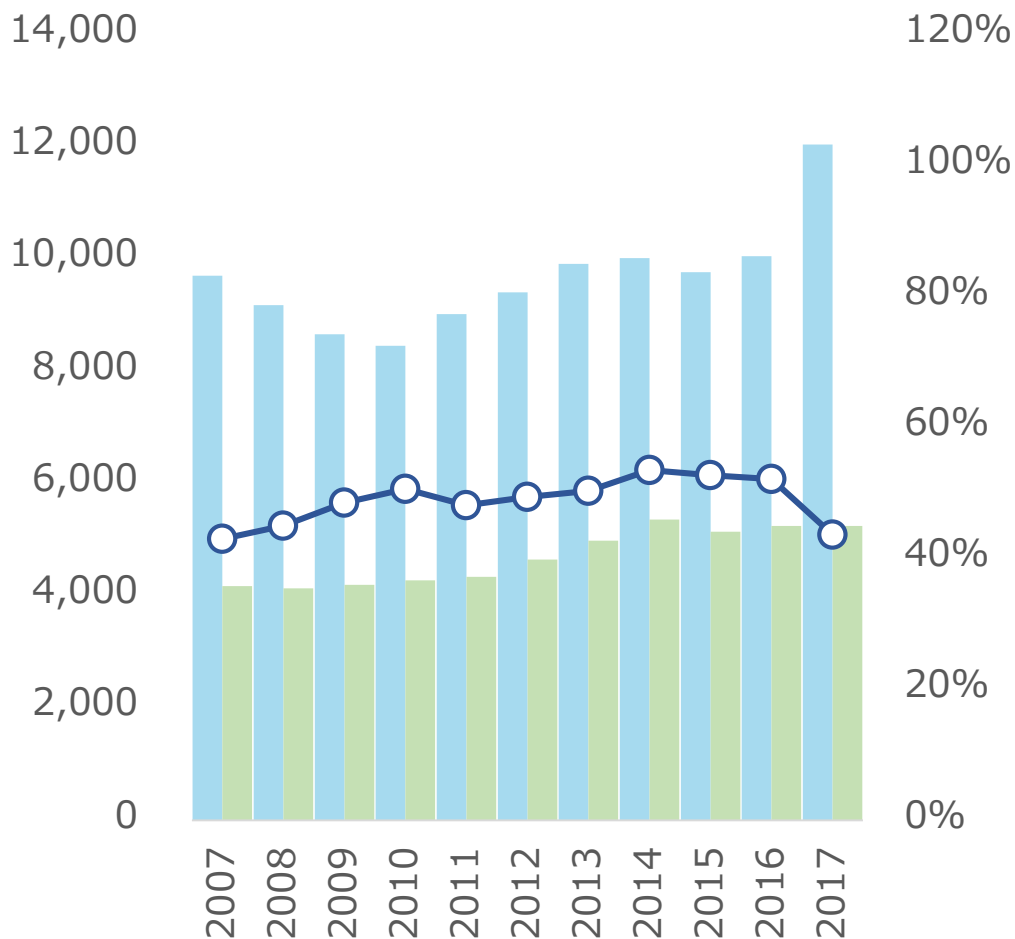


業績推移 (B/S主要指標) -格付け「A」格以上を維持

(億円)

■ 総資産 ■ 自己資本 ○ 自己資本比率

■ 有利子負債 ○ D/Eレシオ ○ NET D/E レシオ





友野 宏

- 2012年10月 新日鉄住金株式会社
代表取締役社長兼COO
- 2014年4月 同社 代表取締役副会長



能見 公一

- 2004年6月 農林中金全共連
アセットマネジメント株式会社
代表取締役社長
- 2007年2月 株式会社あおぞら銀行
代表取締役会長兼CEO
- 2009年7月 株式会社産業革新機構
代表取締役社長CEO



八丁地 隆

- 2009年4月 株式会社日立製作所
代表執行役 執行役副社長
- 2011年6月 同社 取締役



藤原 健嗣

- 2010年4月 旭化成株式会社
代表取締役社長兼社長執行役員
- 2014年4月 同社 取締役副会長



程 近智

- 2006年4月 アクセンチュア株式会社
代表取締役社長
- 2015年9月 同社 取締役会長

壁掛けカレンダー



年賀状特別割引

kinko's
On Demand Solutions





**株主様
ご優待**

**30%
OFF**

早割

11/16まで
**30%
OFF**

11/30まで
**20%
OFF**

12/14まで
**10%
OFF**

店舗



本冊子をお持ちの上
クーポンコードを
お伝えください!

または

オンライン



キンコーズ・オンライン
の発注画面でクーポン
コードをご入力ください!

お問合せ

キンコーズ・お客様相談センター
0120-001-966 (平日 9:00 ~ 18:00)

クーポンコード

KMIR2018

www.kinkos.co.jp

美しい星空と臨場感豊かな映像を届ける

60年近くにおよぶ歴史のなかで培われた確かな技術とノウハウをベースに、投映機器の開発・製造から、施設建設・運営まで、プラネタリウムをトータルプロデュースしています。

事業内容

- プラネタリウム番組制作
- 投影機器の開発・製造
- 施設的设计・建設
- 施設の運営・サポート

自社運営施設

- コニカミノルタプラネタリウム“満天” in 池袋サンシャインシティ
- コニカミノルタプラネタリウム“天空” in 東京スカイツリータウン
- コニカミノルタプラネタリア TOKYO in 有楽町マリオン



陸上競技を通じて、スポーツ振興に貢献



全日本実業団対抗駅伝競走大会（ニューイヤー駅伝）で
通算8度の優勝

市民ランナーや子どもたちを対象に
ジョギング教室を開催





KONICA MINOLTA