



DX2022

コニカミノルタの成長戦略

2021年6月28日

コニカミノルタ株式会社
代表執行役社長 兼 CEO 山名 昌衛

証券コード
4902

- 1 | コニカミノルタの概要
- 2 | ビジョンの再構築
- 3 | 中期経営戦略DX2022
- 4 | 株主還元

1 | コニカミノルタの概要

2 | ビジョンの再構築

3 | 中期経営戦略DX2022

4 | 株主還元

03年8月 **経営統合**

【コニカ】1873年創業 写真・石版材料事業
【ミノルタ】1928年創業 カメラ事業

17年 **バイオヘルスケア事業に進出**

13年4月 **経営体制再編**

中期経営計画
Transform2016
(14-16年度)

中期経営計画
SHINKA2019
課題提起型
デジタルカンパニーへ向けて



新中期経営戦略

DX2022

Transforming our customers business
by digitally transforming ours

06年8月

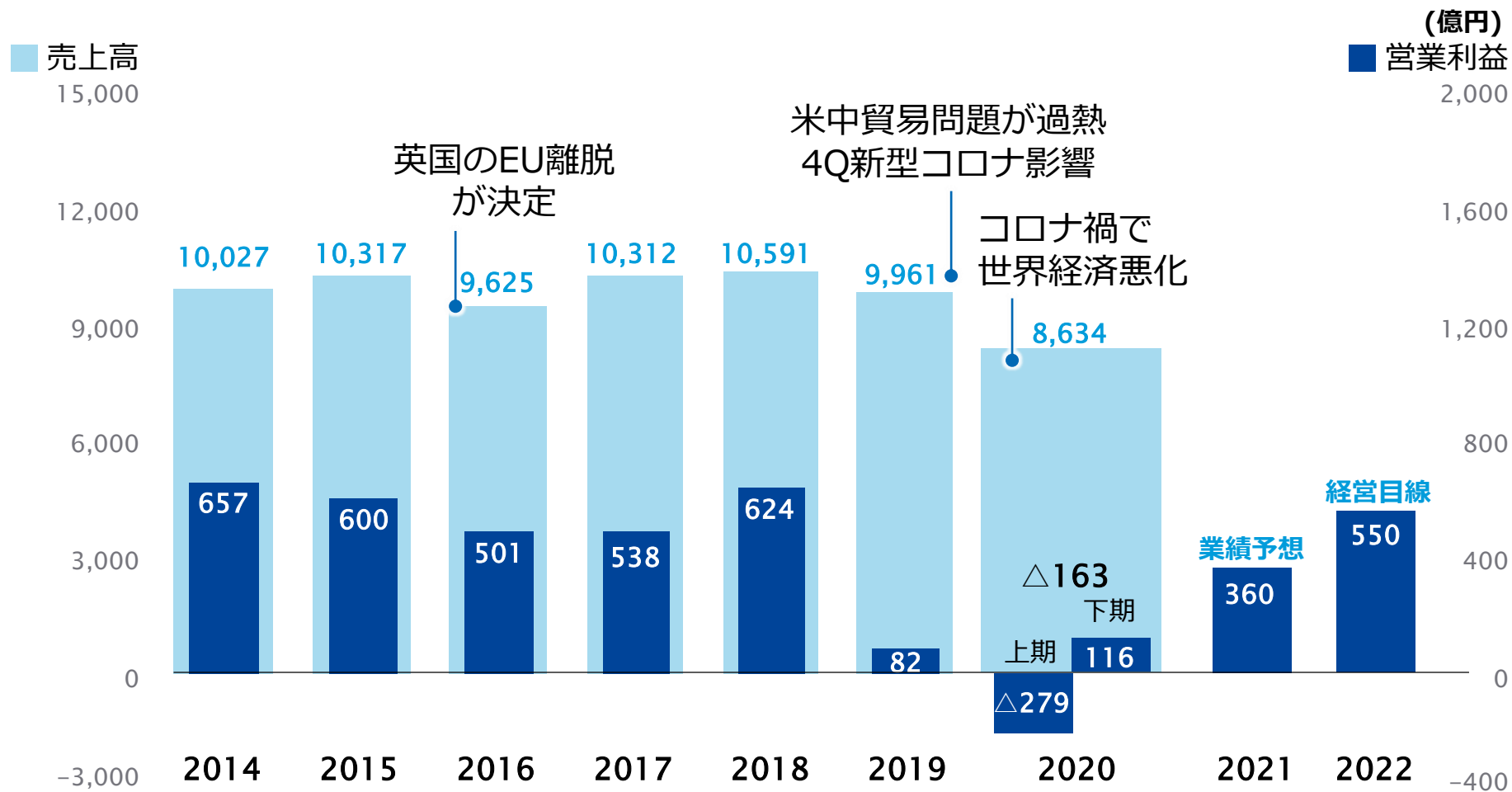
創業事業
写真フィルム・カメラ事業から撤退



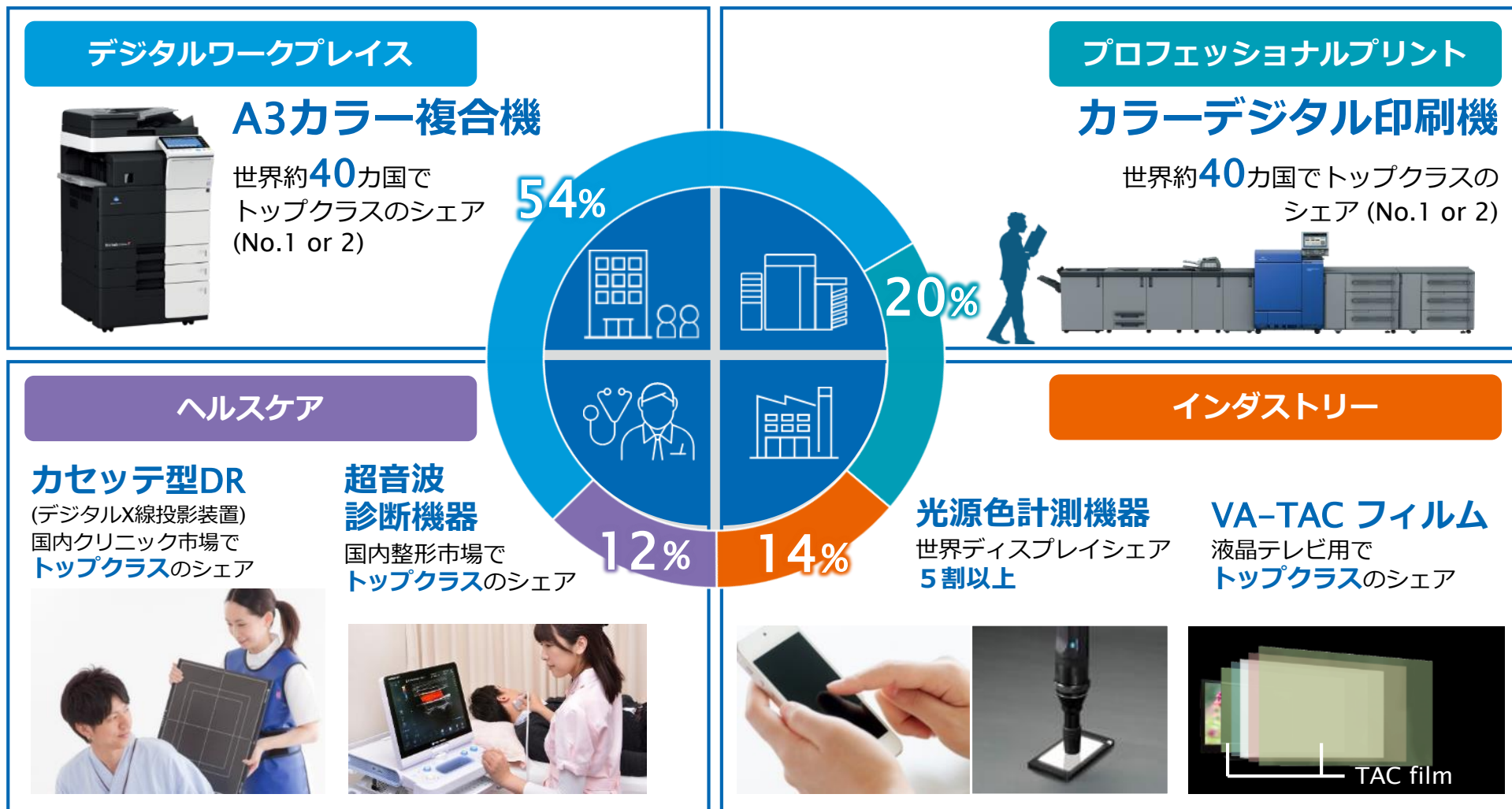
業績推移（売上高・営業利益）



KONICA MINOLTA

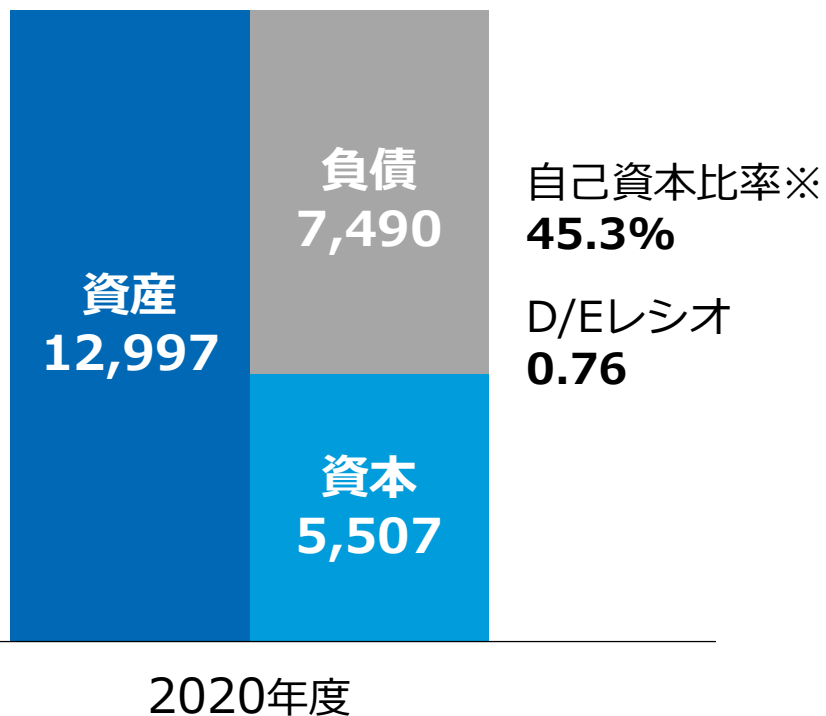


「成長が見込める領域」 「勝算のある領域」 にリソースを集中してトップポジションを狙う



バランスシート

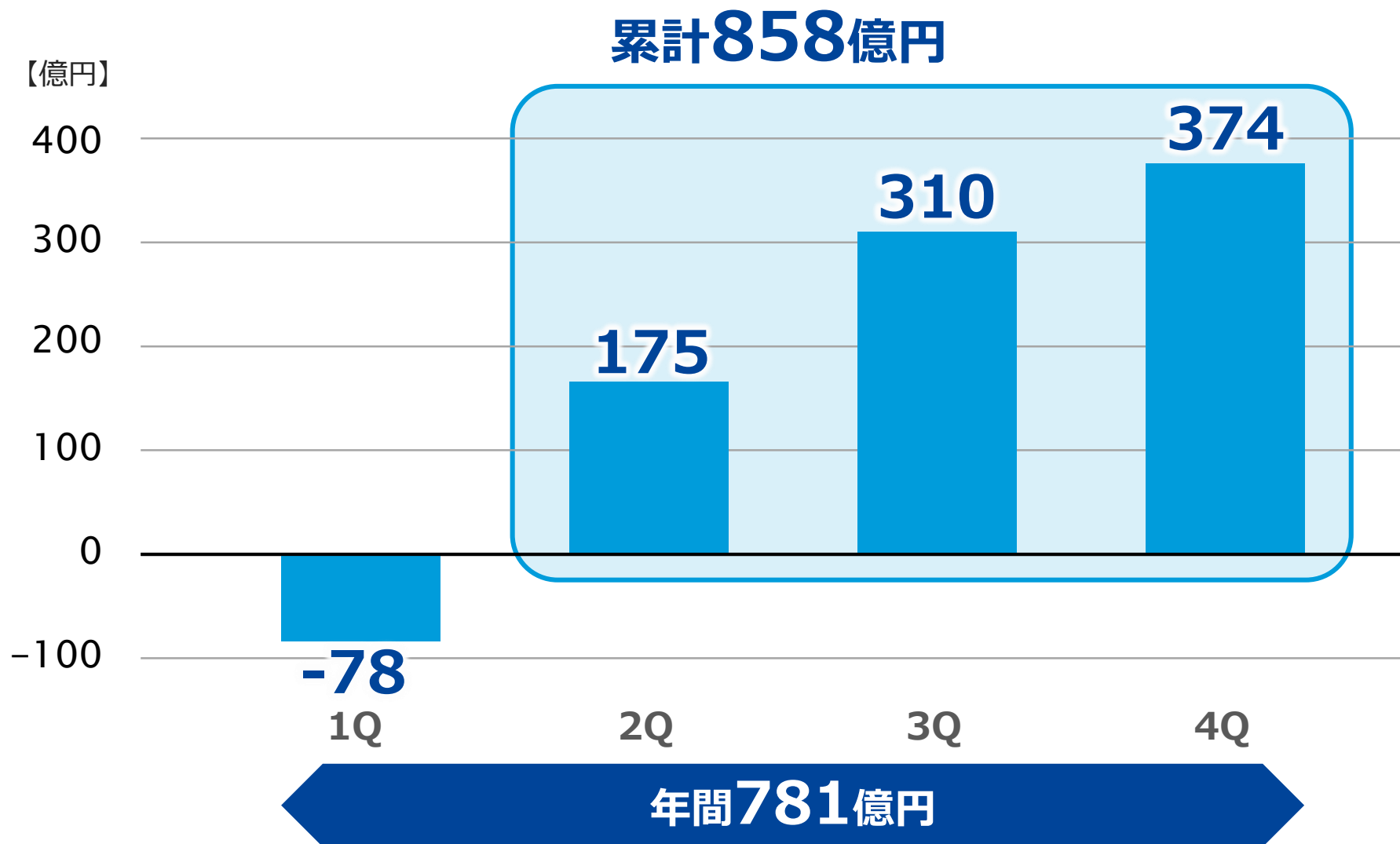
(億円)



(株) 格付投資情報センター (R&I)
格付け : A

(株) 日本格付研究所 (JCR)
格付け : A+

※比率は格付け用数値



コア技術



■ 研究開発費
約7~8% (売上比)

顧客接点



■ 売上比率
日本20%, 欧州29%,
米国26%, アジア他24%

人財



1 | コニカミノルタの概要

2 | ビジョンの再構築

3 | 中期経営戦略DX2022

4 | 株主還元

働きがい向上及び企業活性化

5 ジェンダー平等を 実現しよう	7 エネルギーをみんなに そしてクリーンに	8 働きがいも 経済成長も	9 産業と技術革新の 基盤をつくろう	10 人や国の不平等 をなくそう	12 つくる責任 つかう責任	13 気候変動に 具体的な対策を	17 パートナシップで 目標を達成しよう
---------------------	--------------------------	------------------	-----------------------	---------------------	-------------------	---------------------	-------------------------

健康で高い生活の質の実現

3 すべての人に 健康と福祉を	8 働きがいも 経済成長も	17 パートナシップで 目標を達成しよう
--------------------	------------------	-------------------------

社会における安全・安心確保

9 産業と技術革新の 基盤をつくろう	11 住み続けられる まちづくりを	12 つくる責任 つかう責任	17 パートナシップで 目標を達成しよう
-----------------------	----------------------	-------------------	-------------------------

気候変動への対応

7 エネルギーをみんなに そしてクリーンに	9 産業と技術革新の 基盤をつくろう	13 気候変動に 具体的な対策を	17 パートナシップで 目標を達成しよう
--------------------------	-----------------------	---------------------	-------------------------

有限な資源の有効利用

6 安全な水とトイレ を世界中に	12 つくる責任 つかう責任	13 気候変動に 具体的な対策を	14 海の豊かさを 守ろう
15 陸の豊かさも 守ろう	17 パートナシップで 目標を達成しよう		



当社独自の Imaging 技術で、時代と共に変化する顧客の「みたい」に応え、人々の **生きがい** を実現してきました

コア技術

材料

光学

画像

微細加工



時代の変化とともに「イメージング」を進化

人間中心の生きがい
を追求

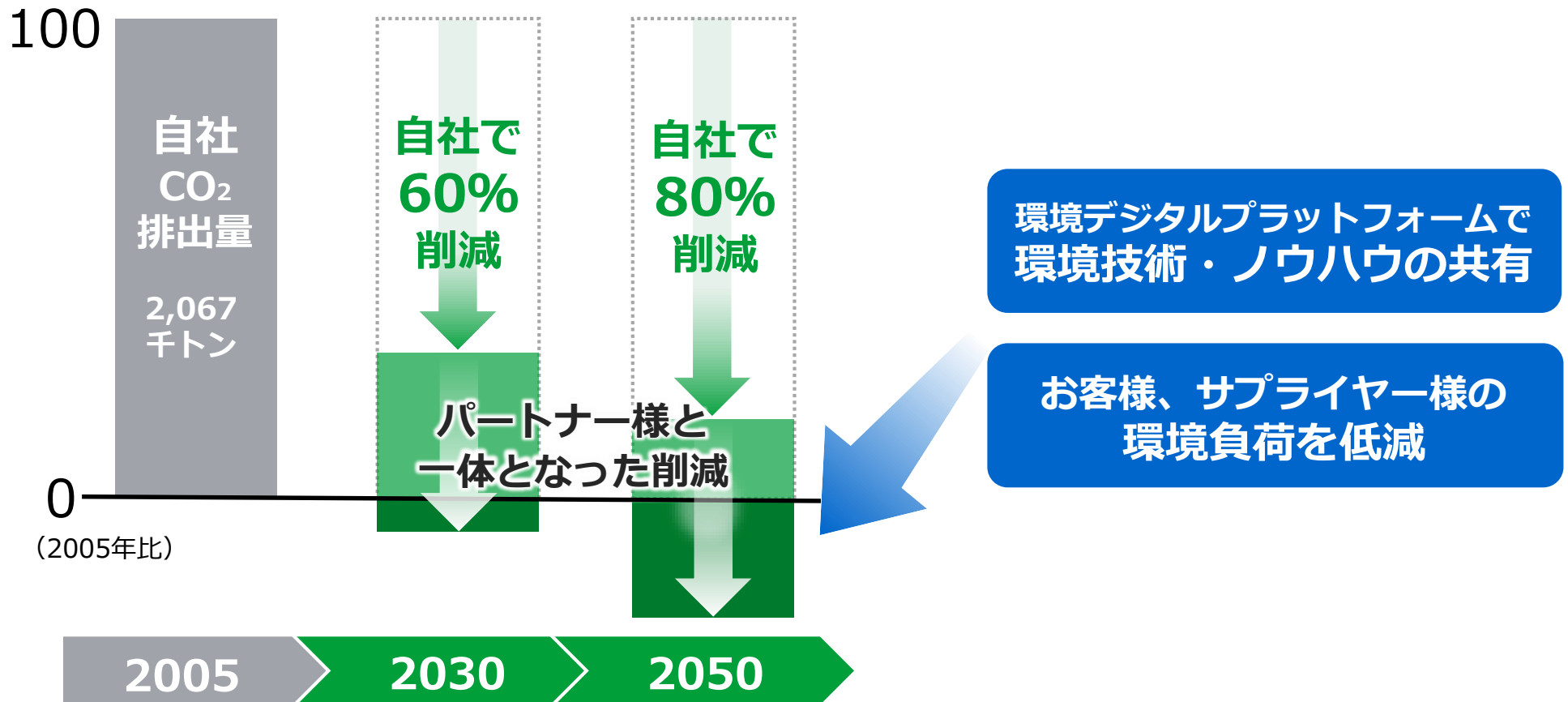
高次に
両立

豊かで持続的な
社会の実現

「人間を基軸とした経営」

ステートメント **Imaging to the People**

カーボンマイナスを2030年に前倒し

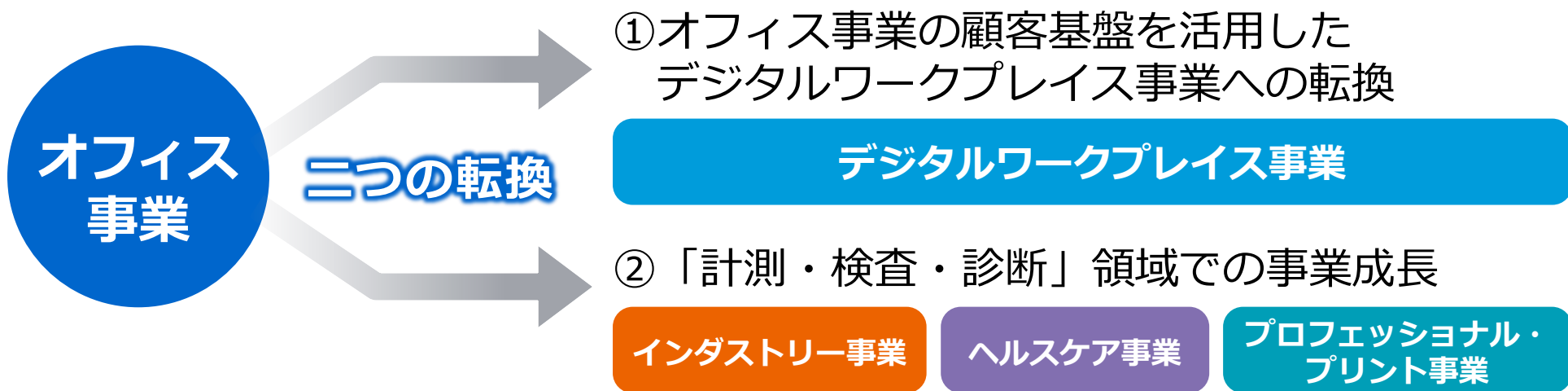


1 | コニカミノルタの概要

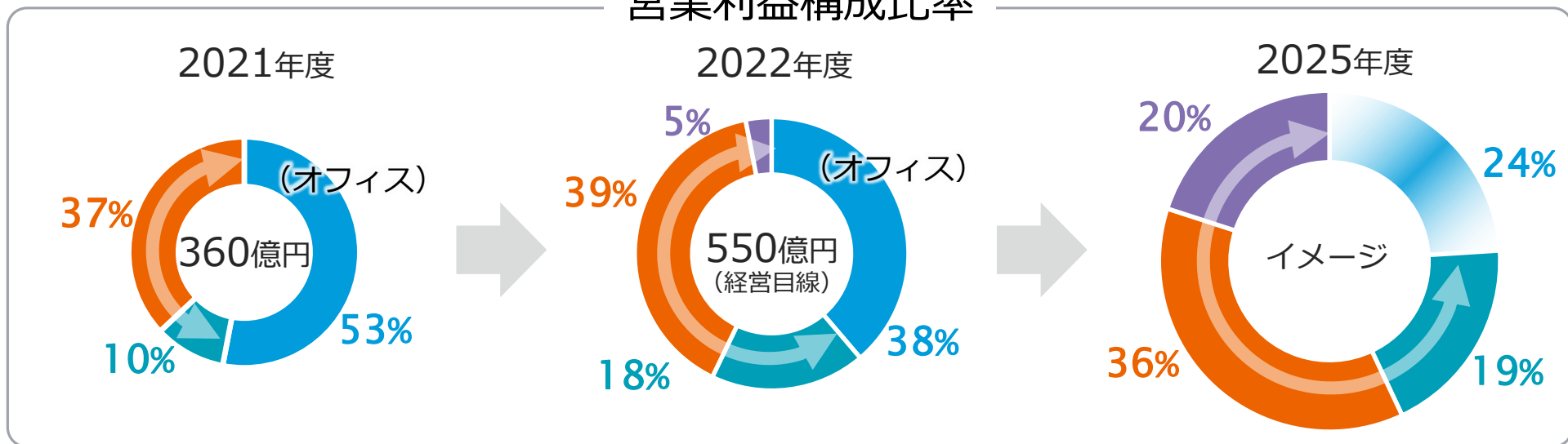
2 | ビジョンの再構築

3 | 中期経営戦略DX2022

4 | 株主還元



営業利益構成比率



独自の画像IoTプラットフォームとバリュー・サプライチェーン全体への 価値提供で、様々な産業のモノづくり最適化と、安全・安心を提供

材料コンポーネント分野

高度な技術を活かして
産業界に必要不可欠な
キーデバイスを提供



コア技術



センシング分野

色と光を測る技術で
あらゆる産業の品質
管理を支援



画像IoTソリューション分野

エッジデバイスと画像IoT/AIを
組み合わせたソリューションを提供



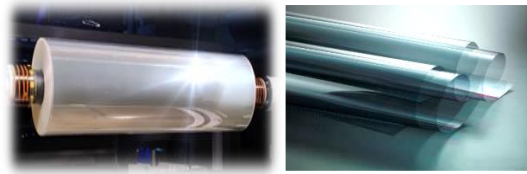
外観計測・色計測データ活用によるバリューチェーンの最適化を加速
 安心・安全・衛生領域へハイパースペクトルイメージングをコアに参入



巨大産業のサプライチェーンの上流で、機能材料、インクジェットプロセス等を提供 産業デジタル化における入出力の高度化に貢献

液晶TV用位相差、中小型用超薄膜フィルム

光学精度・膜厚精度・平面性・均一性等の
高品質・高性能が求められるディスプレイ向け
シートトップクラス



インクジェットヘッド

高精度・耐久性を要求される工業用途の
産業用プリンター向け

中国サイン市場向けシートトップクラス



プリント基板



車体ペインティング



大判サインプリンター



建材・テキスタイル

非接触・遠隔モニタリングによって「みえないものを見る化」し、
多様な“働く現場”のワークフローにおける課題を解決



API / SDK

アプリ・AI
搭載・活用

データ
管理

マルチ
テナント

ハイ
セキュリティ



デバイス
管理

アカウント
管理

リモート
アップデート

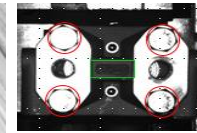
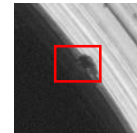
- 姿勢推定
- 属性推定

- 行動認識
- 周辺物体認識



人行動
監視

計測
検査
診断



- 外観検査
- 品質検査

FORX AI

画像IoTプラットフォーム



コニカミノルタのエッジデバイス

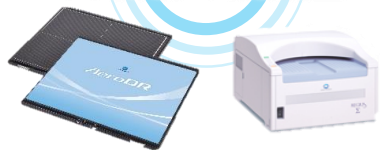


多様なデバイス

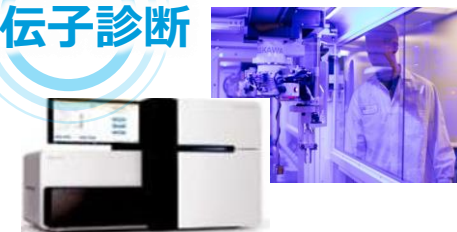
*Science Driven
Powered by Data Science
Patient Focus*

見える化
デジタル化で
先進的医療を推進

X線診断装置



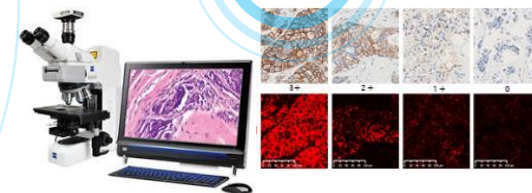
遺伝子診断



超音波診断装置



病理／医療画像



バイタルセンシング
(パルスオキシ・黄疸計)



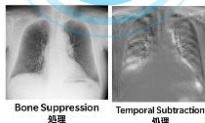
医療ICTサービス
infomity

創薬支援サービス
(がん／アルツハイマー)

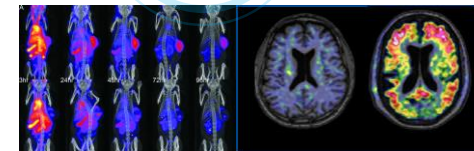
医療情報システム
(PACS)



診断支援
(画像処理/解析)

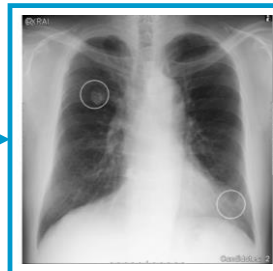


iPACS™



AIにより胸部X線画像の読影業務、見落とし防止支援

胸部単純X線AI：結節・浸潤影検出



- AIの結果をセカンドオピニオンとして利用することで重要病変の見落とし防止
- クラウドサービスでAIを利用しやすく

X線動画解析技術による肺機能の可視化： 従来の形態情報に加え、換気、血流のダイナミックな情報を提供

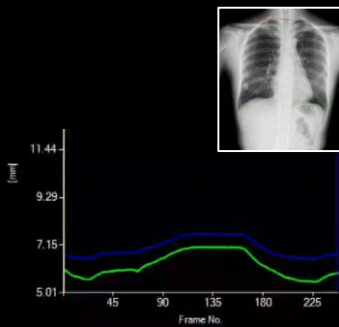
骨減弱処理



周波数強調処理



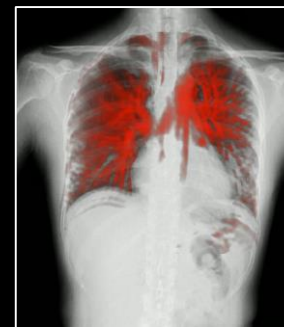
特定成分追跡処理
(横隔膜変位量)



信号値変化抽出
(呼吸に伴う)



信号値変化抽出
(血管拍動に伴う)



識別能向上

見たいものを
より見やすく

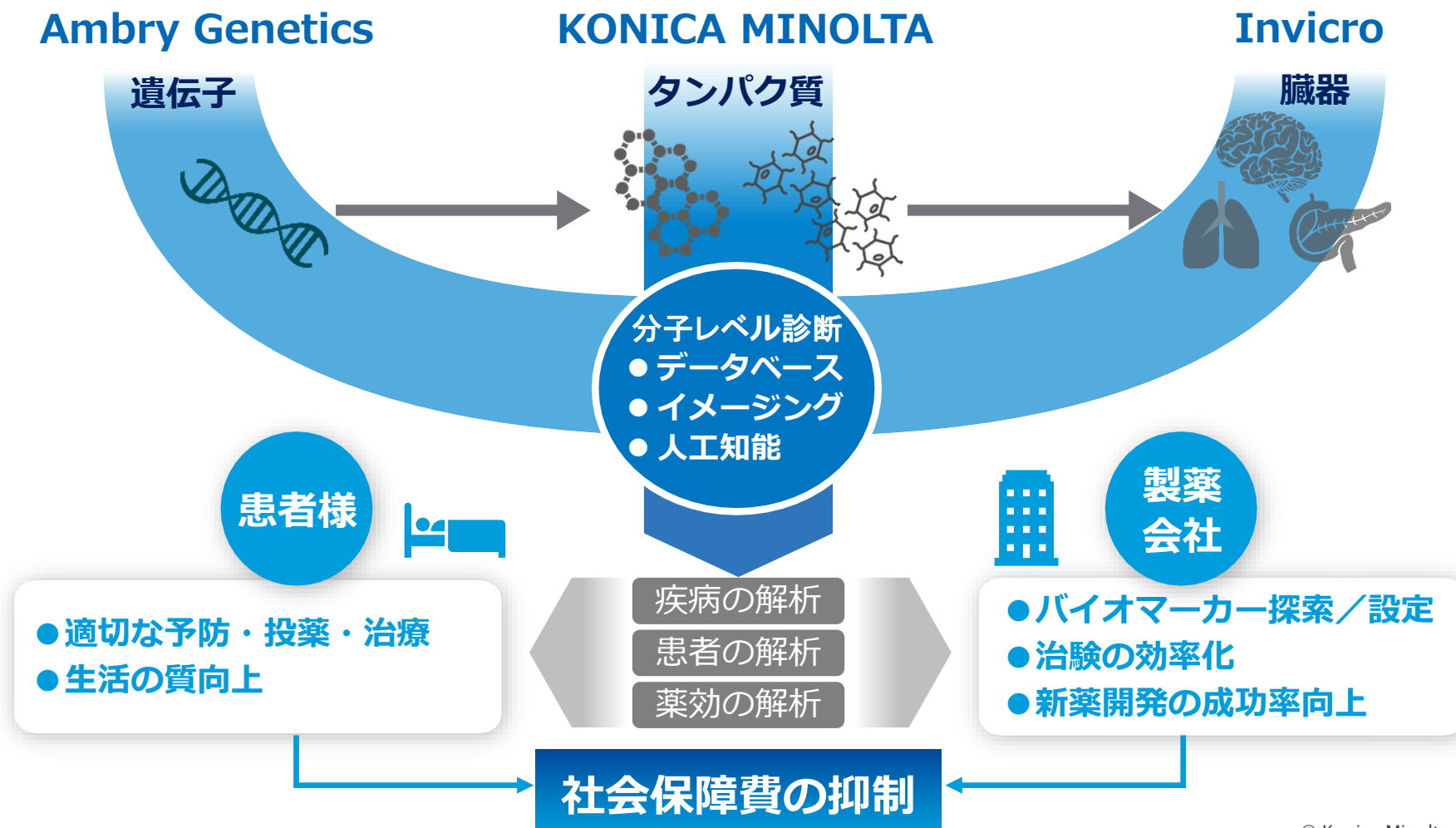
動きの定量化

客観的な情報による
裏付け

肺機能情報の可視化

単純X線でも
機能診断を可能に

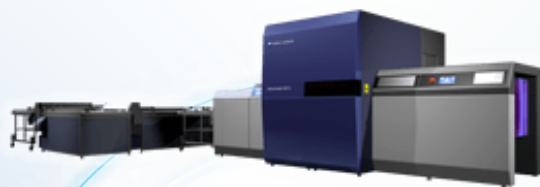
最先端のゲノム・イメージング・AI技術を融合して、
がん・アルツハイマーなどの分野で個別化医療をグローバルに牽引



コア技術の融合によるデジタル印刷で、自動化、省人化、スキルレス化を実現、印刷業者の付加価値ビジネスへの転換を支援



中堅・大手商業印刷



商業印刷



パッケージ



産業印刷



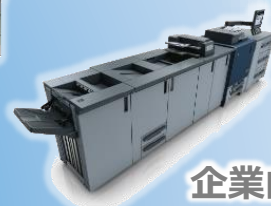
ラベル



販促用印刷物



小規模商業印刷



企業内集中印刷



テキスタイル



ニューノーマルな働き方を実現し、多様な働き方・生きがい向上に貢献

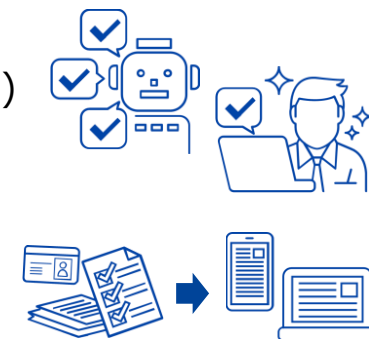
テレワーク支援

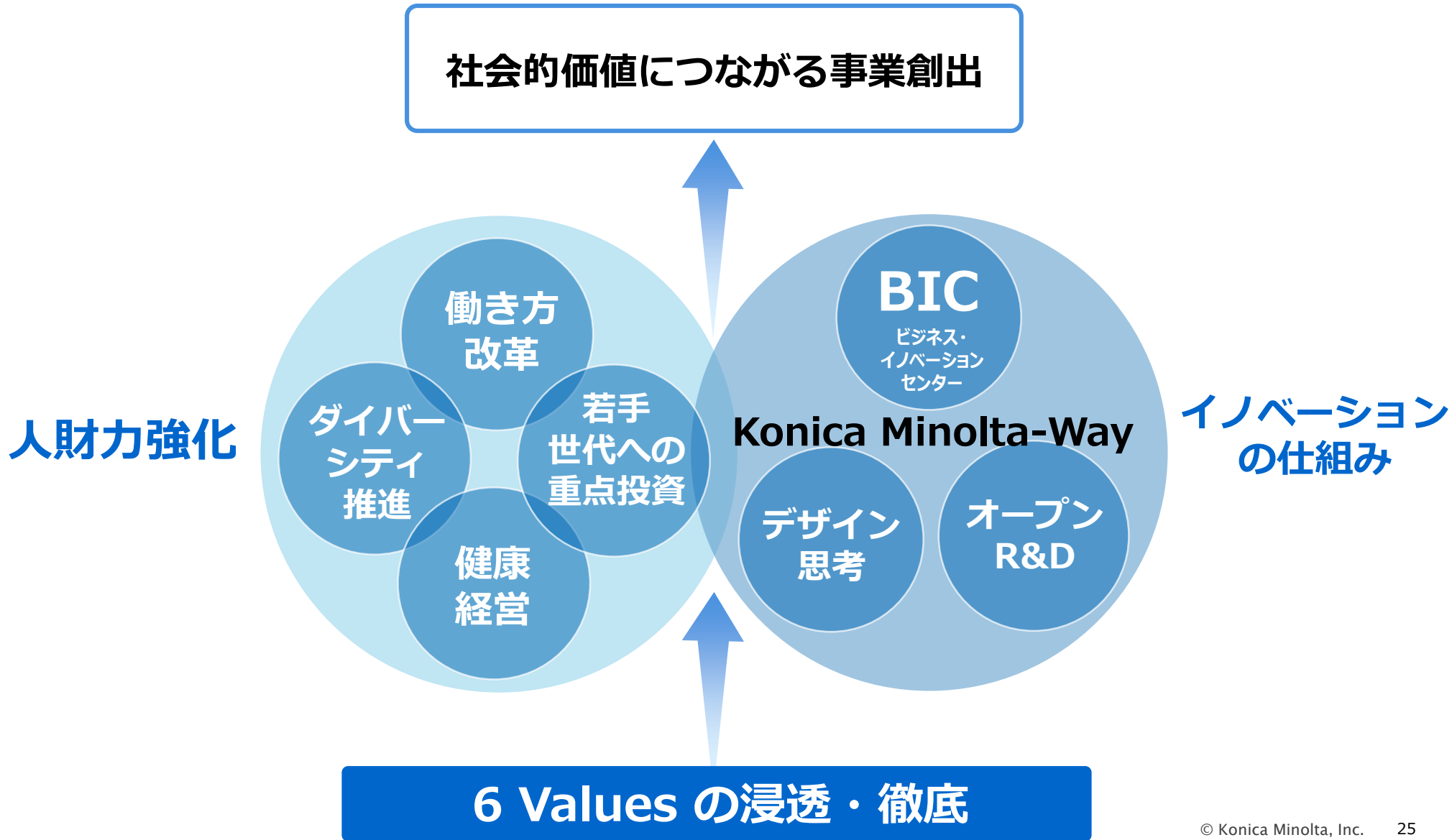
- 安全に社内の情報にアクセスできる環境の整備
- 社内に届くFAXを確認できるソリューション
- 稟議書等の社内ワークフローの電子化



自治体の課題解決

- 業務分析による効率化（RPA、AI-OCR、BPO等）
- ペーパーレス化支援
- 自治体間の業務標準化、システム広域連携

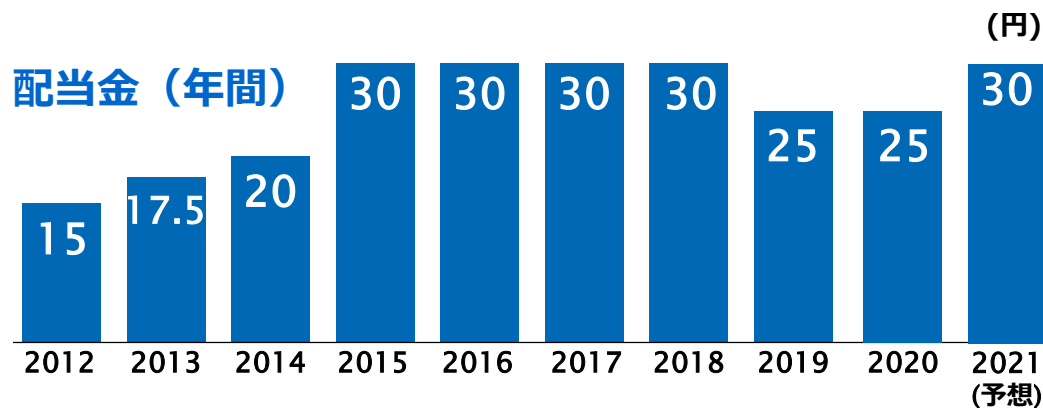




- 1 | コニカミノルタの概要
- 2 | ビジョンの再構築
- 3 | DX2022 事業の方向性
- 4 | 株主還元

21年度配当予想について

- 資本政策：収益構造改革及び事業ポートフォリオ転換により徹底的にキャッシュ創出力を高め、厳選した成長投資を実行し、株主還元を維持・向上
- 19年度および20年度はコロナ影響で一時的に減配とさせていただいたが、20年度のキャッシュ創出力向上、22年度までの利益改善の蓋然性向上を踏まえ、21年度は18年度水準の1株30円に戻す



2021年度（予想）

年間配当：1株あたり **30円**

ホーム 経営方針 個人投資家の皆様へ IR資料室 IRイベント 財務・業績情報 株式・債券情報 IRニュース

コニカミノルタの歩み コニカミノルタの強み 事業内容 業績推移と株主還元

ホーム > 個人投資家の皆様へ

個人投資家の皆様へ

中期経営戦略「DX 2022」



[DX2022
コンセプトムービー](#)



山名 昌衛 社長 日経CNBC「トップに聞く」出演
2020年12月7日

現在の株価(リアルタイム更新)

銘柄コード 4902 (東証一部)

[コニカミノルタ](#)

01/06 15:00

現在値 **391**

前日比 **+11**

出来高 **7,525,400**

※出来高は20分ディレイです

[チャートを見る >](#)

[IRメール配信](#)

<https://www.konicaminolta.com/jp-ja/investors/individual/index.html>



KONICA MINOLTA

参考情報

美しい星空と臨場感豊かな映像を届ける

60年近くにおよぶ歴史のなかで培われた
確かな技術とノウハウをベースに、
投映機器の開発・製造から、施設建設・運営まで、
プラネタリウムをトータルプロデュースしています。

事業内容

- プラネタリウム番組制作
- 投映機器の開発・製造
- 施設的设计・建設
- 施設の運営・サポート

自社運営 施設

- コニカミノルタプラネタリウム“満天”
in 池袋サンシャインシティ
- コニカミノルタプラネタリウム“天空”
in 東京スカイツリータウン
- コニカミノルタプラネタリア TOKYO
in 有楽町マリオン
- 今秋に名古屋、来春に横浜にも開設予定



陸上競技を通じて、スポーツ振興に貢献



全日本実業団対抗駅伝競走大会（ニューイヤークラウン）で
通算8度の優勝



市民ランナーや子どもたちを対象に
ジョギング教室を開催

本資料の記載情報

本資料におきましては、四捨五入による億円単位で表示しております。

将来見通しに係わる記述についての注意事項

本資料で記載されている業績予想及び将来予想は、現時点における事業環境に基づき当社が判断した予想であり、今後の事業環境により実際の業績が異なる場合があることをご承知おきください。